

<u>Work Package</u>	WP7-Dissemination
<u>Task</u>	Task 7.3. Articles
<u>Outcome</u>	Scientific Paper
<u>Coordinator/Partner</u>	P2-TUCLUJ
<u>Conference/Journal</u>	Journal -Review of Management and Economic Engineering
<u>Title</u>	New Approaches to Increase Organizational Competitiveness Using Competence Coaching Concept
<u>Authors</u>	Ş.I.dr.ing. Violeta FIRESCU (TUCLUJ) Ş.I.dr.ing. Ciprian LĂPUŞAN (TUCLUJ) Prof.dr.ing. Dan MÂNDRU (TUCLUJ) Senior Lecturer Satu AKSOVAAR (JAMK)
<u>Date</u>	June – 2015
<u>Web address</u>	http://www.rmee.org/56engleza.htm



1. EDITORIAL / EDITORIAL

231

Ioan Abrudan

2. SYNTHESIS / SINTEZE

241

Anica Iancu, Luminița Popescu, Tomiță Vasile,
Virgil Popescu
Manoela Popescu, Ioan Stegăroiu,
Luminița Crenicean
Roxana Arabela Dumitrașcu, Vadim Dumitrașcu,
Marinella Sabina Turdean
Violeta Firescu, Ciprian Lăpușan, Dan Mândru,
Satu Aksovaara

4. METHODOLOGY / METODOLOGIE

343

Liliana Doina Măgdoiu, Ioan Constantin Rada, Ioana Carmen Rada
Rodica Maria Bogza, Laura Bacali
Victor Munteanu, Marlena Neagu, Virgil Ștefan
Călin Apostol
Cristian Florin Iclodean (căș. Iclodean-Lazar)

3. STUDIES AND RESEARCHES / STUDII ȘI CERCETĂRI

279

Daniela Popa, Dan Miricescu
Nadia Barkoczi, Mircea Lobonțiu, Laura Bacali
Alina Moldovan, Laura Bacali, Răzvan Vaida,
Elena-Simina Lakatos
Vasile Bîrle
Ioana Ancuța Petric (Iancu)

5. STUDENTS DEBUTE / DEBUT STUDENȚESC

399

Daniela Ana-Maria Haja

6. CASES / STUDII DE CAZ

Monica Izvercianu,
Șerban Miclea

7. SIGNAL / SEMNAL

8. REVIEWS / RECENZII

*Cel dintâi voiaj al
N.S. Mircea /
N.S. Mircea's first voyage*

9. PERSONALITIES / PERSONALITĂȚI

*Karol Adamiecki, pionier al organizării
științifice a muncii și reprezentant european
al managementului științific /
Karol Adamiecki, pioneer of scientific
organization of labor and european
representative of scientific management*

401

414

423

426



Review of

Management and Economic Engineering

Revista de Management și Inginerie Economică

Revista Asociației Managerilor și Inginerilor Economisti din România
The Journal of the Romanian Managers and Economical Engineers Association

Colectiv editorial și de redacție

Editorial board and staff

Str. Dorobanților nr. 71-73
400609 Cluj-Napoca, jud. Cluj
Tel./Fax: 0040-264-462481
www.amier.org
www.rmee.org
E-mail: contact@amier.org
contact@rmee.org

Editor-in-chief:

Ioan Abrudan - Technical University of Cluj-Napoca

Editorial board:

Laura Bacali - Technical University of Cluj-Napoca
Ioan Bârsan - "Lucian Blaga" University of Sibiu
Laureanu Bogdan - "Lucian Blaga" University of Sibiu
Constantin Brătianu - Bucharest Academy of Economic Studies
Constantin Bungău - University of Oradea
Florian Bușe - University of Petroșani
Dan Cădea - Technical University of Cluj-Napoca
Mariana Cărean - Technical University of Cluj-Napoca
Gheorghe Condurache - "Gheorghe Asachi" Technical University of Iași
Ioan Dona - University of Agronomical Sciences and Veterinary Medicine (USAMV) of Bucharest
Manea Drăghici - University of Agronomical Sciences and Veterinary Medicine (USAMV) of Bucharest
Constantin Dumitru - University of Craiova
Doru Fărcaș - Technical University of Cluj-Napoca
Marian Gheorghe - University Politehnica of Bucharest
Marilena Ghiță - Technical University of Civil Engineering of Bucharest
Gheorghe Ionescu - West University of Timișoara
Monica Izvercianu - „Politehnica” University of Timișoara
Mircea Lobonțiu - North University of Baia-Mare
Florin Lungu - Technical University of Cluj-Napoca
Liviu Marian - "Petru Maior" University of Târgu Mureș
Vladimir Mărăscu-Klein - „Transilvania” University of Brașov
Emilian Merce - University of Agronomical Sciences and Veterinary Medicine (USAMV) of Cluj-Napoca
Constantin Militaru - University Politehnica of Bucharest
Liviu Moldovan - "Petru Maior" University of Târgu Mureș
Constantin Oprean - "Lucian Blaga" University of Sibiu
Horia Popa - „Politehnica” University of Timișoara
Corneliu Radu - University Politehnica of Bucharest
Liviu Roșca - "Lucian Blaga" University of Sibiu
Costache Rusu - "Gheorghe Asachi" Technical University of Iași
Aurelian Simionescu - University of Petroșani
Gheorghe Simionescu - University of Bacău
Sorin Șuteu - Technical University of Cluj-Napoca
Ioan Tureac - „Transilvania” University of Brașov
Radu Constantin Vlad - Technical University of Cluj-Napoca

International advisory board:

Kiril Anguelov - Univers Tehnica Sofia, Bulgaria
Mario da Araujo - University of Minho, Portugal
Zhanna Belyaeva - Ural Federal University, Russian Federation
Théophile Dzaka - Université Marien Ngouabi, Brazzaville, Congo
Ghada El Khayat - Alexandria University, Egypt
Georges Hénault - Université d'Ottawa, Canada
Vassilis Moustakis - Technical University of Crete, Chania, Greece
Hanns Pichler - University of Economics & Business Administration Vienna
Nelio Pizzolato - Universidade Catholica do Rio de Janeiro, Brasil
Claudine Ratsimbazafy - INSCAE, Antananarivo, Madagascar
Neelu Rohmetra - University of Jammu, India
Jean Michel Servet - IUED Geneva, Switzerland
Martine Spence - Université d'Ottawa, Canada
Nguyen Van Chan - Université d'Économie Nationale, Hanoi, Vietnam
Laszlo Vasa - Szent Istvan University, Hungary
Neharika Vohra - Indian Institute of Management Ahmedabad, India

Editorial staff:

1. Editorial: Ioan Abrudan
2. Synthesis: Ioan Abrudan, Dan Cădea
3. Studies and researches: Ioan Abrudan, Dan Cădea
4. Methodology: Sorin Șuteu
5. Students debute: Roxana Cordoș, Doru Fărcaș
6. Cases: Laura Bacali, Doru Fărcaș
7. Signal: Florin Lungu
8. Reviews: Ioan Abrudan, Dan Cădea
9. Personalities: Mariana Cărean
10. Correspondence, instructions for authors: Călin Ciprian Oțel

Co-editor: Călin Ciprian Oțel

Layout manager: Ioan Simion Dan

Technical staff:
Violeta Firescu, Daniela Corina Jucan

Revistă clasificată în categoria B+ de către Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior

Indexed in: ULRICH'S Periodicals Directory

EBSCO Business Source(r) Complete database

Index Copernicus

Cabell's Directories

CUPRINS

1. Editorial

- Actualitate, modă și brand în management* 231
Prof.dr.ing., ec. Ioan Abrudan – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca

2. Sinteze

- Turismul de pensiune - o alternativă de relansare a turismului în România?* 241
Conf.dr. Anica Iancu, Conf.dr. Luminița Popescu, Conf.dr. Tomiță Vasile, Conf.dr. Virgil Popescu – Universitatea din Craiova

- Considerații privind analiza relației guvernănanță corporativă – responsabilitate socială în cadrul companiilor românești, în contextul economiei bazate pe cunoaștere* 249
Prof.dr. Manoela Popescu – Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” București, Prof.dr. Ioan Stegăroiu – Universitatea „Valahia” din Târgoviște, Asist.drd. Luminița Crenicean – Universitatea Creștină ”Dimitrie Cantemir” București

- Dominanta intangibilă a economiei moderne* 262
Lector dr. Roxana Arabela Dumitrașcu, Conf.dr. Vadim Dumitrașcu, Conf.dr. Marinella Sabina Turdean – Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” București

- Noi abordări pentru creșterea competitivității organizaționale prin coaching de competențe* 273
Ș.l.dr.ing. Violeta Firescu, Ș.l.dr.ing. Ciprian Lăpușan, Prof.dr.ing. Dan Mândru – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Senior Lecturer Satu Aksovaara – JAMK University of Applied Sciences, Jyväskylä, Finland

3. Studii și cercetări

- Identificarea acțiunilor strategice și a tipurilor de strategii adoptate în IMM-urile din județul Sibiu* 279
Ș.l.dr.ec.,ing. Daniela Popa, Conf.dr.ec.,ing. Dan Miricescu – Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

- Prognozarea adoptării de către tinerii consumatori a unei noi tehnologii pe piața telefoniei mobile utilizând modelul bass de difuzie* 297
Drd. Nadia Barkoczi, Prof.dr.ing. Mircea Lobonțiu, Prof.dr.ing.,ec. Laura Bacali – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca

- Cercetări cantitative asupra aspectelor psihologice [arhetipuri] ale consumatorilor tineri. Propunerea unui nou concept: Marketing 4.0* 307
Drd.ing.,psih. Alina Moldovan, Prof.dr.ing.ec., Laura Bacali, MSc. ing. Răzvan Vaida, Dr.ing.ec. Elena-Simina Lakatos – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca

- Raportul dintre auditor și managementul întreprinderii cu privire la dosarul prețurilor de transfer* 319
Lector dr.ec. Vasile Bîrle – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Centrul Universitar Nord din Baia Mare

- Factorii psihologici care influențează investițiile pe piața de capital din România* 331
Drd. Ioana Ancuța Petric (Iancu) – Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca

4. Metodologie

- Activitățile de comunicare și promovare ale inginerilor economiști în domeniul produselor energetice (II)*..... 345
Șef lucr.dr.ing. Liliana Doina Măgdoiu, Prof.dr.ec.,ing. Ioan Constantin Rada – Universitatea din Oradea, Ec. Ioana Carmen Rada – B.N.R. - Agenția Bihor
- Magistrale de date și modele multidimensionale în depozite de date* 360
Drd.ing.ec. Rodica Maria Bogza, Prof.dr.ing.,ec. Laura Bacali – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
- Considerații privind modelarea unui sistem informațional din perspectiva raportării financiare....* 374
Prof.dr.Victor Munteanu – Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” București, Drd. Marlena Neagu, Drd. Virgil Ștefan – Universitatea „Valahia” Târgoviște
- El Sistema – o mișcare educațională cu remarcabile efecte sociale*..... 382
Drd. Călin Apostol – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
- Managementul eficienței în operaționalizarea sistemelor informatice integrate, productivitatea sistemului informatic* 390
Drd. Cristian Florin Iclodean (căș. Iclodean-Lazar) – Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca

5. Debut studentesc

- Viața de manager* 401
Daniela Ana-Maria Haja – Studentă anul I, Inginerie Economică, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Extensia Bistrița

6. Studii de caz

- Practici de marketing în IMM-uri. Studiu de caz: Malta* 403
Prof.dr.ing. Monica Izvercianu, Drd.ec. Șerban Miclea - Universitatea „Politehnica” din Timișoara

7. Semnal..... 416

8. Recenzii

- Cel dintâi voiaj al N.S. Mircea*..... 425
Prof.dr.clc. Andrian Mihei – Președintele Senatului Universitar din Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța

9. Personalități

- Karol Adamiecki, pionier al organizării științifice a muncii și reprezentant european al managementului științific* 428
Drd. ing., lic. teol., Remus Lungu, Conf. dr.ing. Florin Lungu – Universitatea Tehnică Cluj-Napoca

NOI ABORDĂRI PENTRU CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ORGANIZAȚIONALE PRIN COACHING DE COMPETENȚE

NEW APPROACHES TO INCREASE ORGANIZATIONAL COMPETITIVENESS USING COMPETENCE COACHING CONCEPT

Ș.I.dr.ing. Violeta FIRESCU

Ș.I.dr.ing. Ciprian LĂPUȘAN

Prof.dr.ing. Dan MÂNDRU

Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca

Senior Lecturer Satu AKSOVAARA

JAMK University of Applied Sciences, Jyväskylä, Finland

Abstract: The paper discusses a new type of coaching that can be used in order to increase the competitiveness of the organization. It advocates the need for coaching as a method that helps managers to identify the competence and the organizational needs and to develop the company in a strategic direction.

Keywords: organizational competitiveness, coaching, competence.

1 INTRODUCERE

Lucrarea de față prezintă rezultatele obținute în urma dezvoltării unui program de coaching de competențe în cadrul unei companii din România ce are ca domeniu de activitate oferirea de servicii în prelucrări mecanice. Activitățile prezentate fac parte din proiectul cu titlul *Reshaped Partnerships for Competitiveness and Innovation Potentials in Mechanical Engineering*, RePCI (www.repci.eu). Proiectul are ca obiectiv principal dezvoltarea de noi cooperări între mediul universitar și companii, care să faciliteze creșterea competitivității, pe plan global, a firmelor din inginerie mecanică. Parteneri

1 INTRODUCTION

This paper presents the results of a competence coaching program that was developed for a Romanian company which provides mechanical engineering services. The activities that are presented in the paper make part of the project with title *Reshaped Partnerships for Competitiveness and Innovation Potentials in Mechanical Engineering*, RePCI (www.repci.eu). As main objective the project has the development of new cooperation between academic education institutions and companies, in order to facilitate the increasing of the mechanical engineering firm competitiveness.