



Tilinpäätös & Toimintakertomus 2021

Liikunnan ja kansanterveyden
edistämissäätiö LIKES sr

LIKES

OPETUS- JA
KULTTUURIMINISTERIÖ

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021

Tausta

Liikunnan ja kansanterveyden edistämissätiö LIKES sr:n tarkoitus on ”Liikunnan ja terveyden edistäminen sekä niiden tutkimuksen tukeminen”. Säätiön perustivat vuonna 1969 (merkintä säätiörekisteriin 24.4.1970) Jyväskylän kaupunki ja Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunta. Säätiö ylläpitää Jyväskylässä Liikunnan ja terveyden tutkimuskeskusta (Likes-tutkimuskeskus). Edistääkseen säätiön tarkoitusta Likes toteuttaa ja koordinoi valtakunnallisia liikunnanedistämisen- ja toimintakulttuurien muutosohjelmia, tekee liikuntaan ja terveyteen liittyvää monitieteistä tutkimusta sekä näihin liittyvää mittaus-, kehittämis-, asiantuntija- ja julkaisutoimintaa. Likes ei ole apurahasäätiö, säätiön toiminta rahoitetaan pääosin julkisilla avustuksilla ja vähäisessä määrin oman elinkeinotoiminnan tuotoilla.

1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella 2021

Lokakuussa 2020 allekirjoitetun Liikunnan ja kansanterveyden edistämissätiö LIKES sr:n (Likes) ja Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:n (Jamk) välisen aiesopimuksen mukaisesti vuonna 2021 organisaatiot tekivät laajaa selvitys- ja yhteistyötä Likesin toimintojen siirtämiseksi Jamkin toiminnoiksi 1.1.2022 lukien. Siirron menettelyä ja edellytyksiä tutkittiin useissa työryhmissä keväällä 2021, työssä käytettiin apuna myös ulkopuolisia asiantuntijoita. Valmistelutyön tuloksena osapuolet allekirjoittivat 24.6.2021 luovutussopimuksen, jossa määritettiin luovutuksen sisältö ja tapa, sekä sopimuksen toteutumisen reunaehdot.

Esillä olleista mahdollisuuksista Jamkin hallitus päätyi siihen, että mikäli Likesin toimintojen luovutus toteutuu, Likes-kokonaisuus muodostaisi jatkossa yhden tulosalueen Hyvinvointiyksikössä. Tätä organisatorista ratkaisua koskevan päätöksen, sekä siihen liittyvien tehtävien perustamis- ja tehtäviin nimittämispäätöksen Jamkin toimitusjohtaja teki marraskuun lopulla 2021.

Luovutuksen toteutumisen vahvistava voimaantulomuistio allekirjoitettiin 30.12.2021. Liikunnan ja kansanterveyden edistämissätiö LIKES sr:n viimeinen toiminnallinen päivä oli 31.12.2021.

Samaan aikaan valmistellun organisatorisen muutoksen kanssa Likesin henkilöstö jatkoi perustyötään, monilta osin koronapandemian sävyttämässä olosuhteissa. Syksyllä 2020

lokakuun alkuun 2021 siirretty Likesin 50-vuotisjuhla päätettiin keväällä 2021 perua kokonaan epävarman yleisen terveystilanteen vuoksi.

Säätiön talous- ja yleishallinto valmistelivat vuoden 2022 toiminta- ja taloussuunnitelmia Jamkin prosessien mukaisesti. Hallitus päätti syyskuussa irtisanoa Jyväskylässä olevien toimitilojen vuokrasopimukset (1.4.2022 lukien) joka tapauksessa, vaikka yhdistyminen Jamkiin ei toteutuisikaan. Myös Jamkin Hyvinvointiyksikössä käynnistettiin syksyllä suuri toimitilojen käytön uudistus niissä tiloissa, joihin myös Likesin Jyväskylän henkilöstön oli tarkoitus sijoittua. Likesin henkilöstö lopetti Vivecan ja Innova 4:n tilojen käytön vuoden 2021 lopussa, ja siirtyi tammikuussa 2022 Jamkin Dynamon tiloihin.

Yhteistyö päärahoittajan eli opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa jatkui sujuvana, vaikka ministeriö ennakoikin jo alkuvuonna 2021 tulevaa yhdistymistä ja rajasi vuoden 2021 avustus päätöksissä avustusten käyttöajan kategorisesti päättymään vuoden 2021 lopussa. Tästä seurasi haasteita, koska useiden avustushakemusten suunnitelmat oli syksyllä 2020 laadittu aikaisemmilta vuosilta totutusti ”keväästä 2021 kesään 2022”. Kesäkuussa solmitun luovutus-sopimuksen toteutumista pidettiin niin varmana, että kaikki vuotta 2022 koskevat avustushakemukset tehtiin Jamkin nimissä.

Veikkausvoittovarojen vähenemisestä käyty keskustelu oli vilkasta. Lopulta Suomen hallitus päätti kompensoida alenevat tuotot edunsaajille lähes täysimääräisesti vielä vuonna 2022.

Vaikka yhdistymisvalmistelut tuottivat paljon ylimääräistä työtä ja ennakoimattomia tilanteita, Likesin tutkijat ja asiantuntijat jatkoivat aiempien suunnitelmien toteuttamista erinomaisin tuloksin. Likesin käytössä olevien tietojärjestelmien sovittiin olevan käytössä tarvittavan ajan vielä vuoden 2022 puolella.

1.1 Innovatiivinen tutkimusstrategia

Liikunnan ja terveyden tutkimus

Liikunnan ja terveyden tutkimus keskittyi painopistealueille; liikunnan ja aktiivisuuden vaikutukset hyvinvointiin ja oppimiseen, liikunta elämäntilanteissa (LASERI-tutkimus) sekä varhaiskasvatuseräisten liikunta-aktiivisuuden ja motoristen taitojen seurantamenetelmien arviointiin ja kehittämiseen. Lasten ja nuorten liikunnan tilaa kuvaava Tulokortti 2022 -raportin aineiston koostaminen tehtiin vuonna 2021.

Likesillä kerättyihin aineistoihin pohjautuva, pitkään Likesillä työskennelleen Laura Joensuun liikuntalääketieteen alaan kuuluva väitöskirjan käsikirjoitus sai painatusluvan, työ tarkastettiin 14.1.2022. Tutkimuskokonaisuus tuotti uutta tietoa kansallisen Move!-seurantajärjestelmän mittausten tulokinnan tueksi.

Strateginen tietotuotanto

Strategisen tietotuotannon keskeisiä teemoja olivat tasa-arvo ja hallinto liikunnan kansalais- ja järjestötoiminnassa, ulkomaalaistaustaisille järjestetyn liikuntatoiminnan (2011-2019) arviointi, Liikkuvat-ohjelmia tukeva tiedonkeruu, seuranta ja arviointi, visuaalisten tietokantojen (VIRVELI) ylläpito ja kehittäminen, tekoälyanalyysien hyödyntäminen dokumenttiaineistojen analysoinnissa. Poliitiikkatoimien analysoinnissa otettiin uusi askel, kun ryhdyttiin selvittämään liikuntapoliittisten päätösten lapsivaikutuksia.

Vastuualueella valmistui 2021 LitM Katja Rajalan liikunnan yhteiskuntatieteiden alaan kuuluva väitöskirja Hierarkiat yläkoulun kaveriporukoissa - Nuoren kokema sosiaalinen asema ja liikkuminen.

1.2 Valtakunnallisten ohjelmien toteuttaminen

Liikkuva aikuinen -ohjelma

Liikkuva aikuinen -ohjelman brändityö edistyi merkittävästi. Ohjelman painopisteistä Liikkuva työelämä -kokonaisuuden viestintää uudistettiin entistä työelämälähtöisemmäksi, uusina keinoina otettiin käyttöön TV-mainonta sekä Etukeno-verkkotapahtumat. TV-mainoksille kertyi yhteensä 7,6 miljoonaa katselukertaa. Maaliskuussa 2021 julkaistiin Liikuntaneuvonnan valtakunnalliset suositukset. Liikuntaneuvonnan tarjonta on lisääntynyt ja sen kiinnittymistä tulevien hyvinvointialueiden palveluihin on vahvistettu. Liikuntaneuvonnan kahteen starttifoorumiin osallistui 59 kuntaa tai sairaanhoitopiiriä. Liikkuva aikuinen ohjelma koordinoi ja ylläpiti valtakunnallisia asiantuntija- tai kehittäjäverkostoja painopistealueillaan sekä työmatkaliikkumisen edistämiseen keskittyvää Fiksusti töihin -foorumia.

Liikkuva koulu -ohjelmakokonaisuus

Liikkuva varhaiskasvatus -ohjelmassa oli mukana yli 2 000 varhaiskasvatusyksikköä ja lähes 200 000 varhaiskasvatusikäistä lasta. Varhaiskasvatuksen henkilöstöä tuettiin viidellä omalla webinaarilla sekä yhteisellä henkilöstön hyvinvointiin keskittyvällä webinaarilla. Arkiseikkailukampanjassa syyskuussa oli mukana lähes 1 200 päiväkotia, leikkipuistoa ja perhepäivähoidon tiimiä.

Liikkuva koulu -ohjelma on pisimpään (vuodesta 2010) jatkunut tämän kokonaisuuden ohjelma. Mukana on ollut yli 90 % perusopetuksen yksiköistä. Toimijoille tehtiin kyselyjä ja haastatteluja, joiden avulla suunnattiin kouluja ja henkilöstöä tukevia toimenpiteitä, materiaaleja ja työkaluja. Ohjelman visuaalinen ilme uudistettiin. Vuoden lopussa käynnistettiin kehittäjäkuntakokeilu, jolla etsitään lisää malleja koulujen liikunnallisen toimintakulttuurin systemaattiseen kehittämiseen.

Fiksusti kouluun -ohjelmassa tuotettiin materiaalia kouluille ja vanhemmille aktiivisten kulkutapojen edistämiseen. Pilottikuntaverkosta laajennettiin. Uutena ideana huomiota kiinnitettiin koulukuljetusten yhteydessä mahdollisiin ”pysäkkimatkoihin”.

Liikkuva opiskelu -ohjelmassa on mukana yli puolet toisen ja korkea-asteen oppilaitoksista. Pandemia-aika on heijastunut erityisesti tämän ohjelman oppilaitosten toimintaan. Ohjelmatyössä painottui toimijaverkoston ylläpito ja koordinaatio.

Vuonna 2021 ohjelmat järjestivät yhteensä 41 tilaisuutta, joihin ilmoittautui 6 980 henkilöiden osallistumiskertaa, tilaisuuksista 17 oli webinaareja. Ohjelmat julkaisivat erilaisia Julkaisuja mm. raportteja, tiivistelmiä, toiminnallisen opetuksen materiaali ja ppt-koosteita. Vuonna 2021 tehtiin yhteensä 18 erilaista julkaisua.

1.3 Aktiivinen asiantuntijatoiminta ja kehittämishankkeet

Likesin henkilöstö osallistui aktiivisesti verkostojen ylläpitoon mm. erilaisten hankkeiden ohjausryhmien jäsenenä, ministeriöiden (erityisesti OKM ja STM) asettamien neuvottelukuntien, työryhmien ja muiden vastaavien jäsenenä.

Likes toteutti vuoden 2021 aikana mm. seuraavia kehittämishankkeita ulkopuolisella rahoituksella:

Meijän perhe liikkeellä – hankkeessa on kehitetty uusia toimintatapoja ja yhteistyömalleja perhekeskusten ja muiden perheiden hyvinvointia edistävien tahojen tueksi.

Hyvinvointia lukioon -hankkeessa on kehitetty Hyvinvointitutor-koulutus opettajille ja opiskeluterveydenhuollon ammattilaisille.

Tutka2 -hankkeessa on tuotettu mittaus- ja kyselymenetelmät, jotka mahdollistavat vammaisille tai muuten toimintarajoitteisille lapsille ja nuorille yhdenvertaisen osallistumisen valtakunnallisiin tiedonkeruisiin ja tutkimuksiin.

Eurooppalaisissa yhteishankkeissa (Erasmus+) on tuotettu mm. verkkokurssi opettajille liikunnan hyödyntämisestä oppimisen tukena, kansainvälinen palautejärjestelmä lasten ja nuorten kunnon mittaamiseksi, reipasta liikkumista lisäävät pelit ja leikit kouluhin ja harrastuksiin sekä yhteenveto kuntien liikkumisen edistämisen toimenpiteistä ja niiden arvioinnista.

1.4 Viestintä

Vuonna 2019 aloitettua Likesin brändityötä jatkettiin ja kehitettiin vuonna 2021. Viestinnällisenä tavoitteena on ollut liikunnan edistämiseen liitettävien mielikuvien uudistaminen erityisesti liikuntakentän ulkopuolella. Keskeisinä keinoina oli viestiä kohderyhmälähtöisesti ja tuoda liikunnan sanoitukseen ja visualisointiin uusia näkökulmia. Tätä työtä tehtiin kaikessa organisaatio- ja hankeviestinnässä. Myös Likesin asiantuntijaprofilia kasvatettiin muun muassa blogikirjoituksin ja mediatiedottein. Mediatiedottamista varten Likes ja ohjelmat ottivat yhdessä käyttöön ePressi-tiedotejakelujärjestelmän.

Sosiaalisen median kanavat olivat keskeisessä roolissa kohderyhmälähtöisen viestinnän näkökulmasta. Vuonna 2021 Likesin Facebook-seuraajien määrä kasvoi 169 uudella seuraajalla, ja seuraajamäärä oli vuoden lopussa 709. Likes tavoitti Facebookissa yhteensä 16 186 henkilöä vuoden 2021 aikana. Twitterissä seuraajien määrä kasvoi vuoden aikana yhteensä 215 seuraajalla, ja seuraajia oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 1 262. Vuonna 2021 Likes viesti aktiivisesti myös LinkedInissä: seuraajia oli vuoden alussa 376 ja joulukuussa 524, eli seuraajamäärä kasvoi 148 seuraajalla vuonna 2021. LinkedInissä kokeiltiin myös maksullista mainontaa elinkeinotoiminnan osalta ja kokemukset siitä olivat rohkaisevia. Elinkeinotoiminnan tuoksi tuotettiin myös muita viestinnällisiä aineistoja.

Suuret yksittäiset viestinnälliset panostukset keskittyivät Piilo-hankkeen viestintään ja Lasten ja nuorten liikunnan Tulokortti 2022 -työhön. Piilo-hankkeen massiivinen tulosraportti koottiin Likesin viestinnässä, aiheesta tuotettiin videoita, tiedote ja blogikirjoitus, hankkeen toimijoiden kanssa yhteisesti järjestetty julkistamistilaisuus onnistui hienosti ja aihe sai runsaasti media- (52 osumaa) sekä somenäkyvyyttä.

Tulokortti 2022 saatiin painamista vaille valmiiksi vuoden 2021 aikana ja sen julkistamista valmisteltiin myös viestinnällisesti. Tutkija Maria Rantala kirjoitti Likesin historiikkaa, joka julkaistaan vuonna 2022. Historiikki kokoaa Likesin yli 50-vuotisen toiminnan yhteen ja jää muistoksi integraation jälkeen lakkautettavasta säätiöstä.

Viestinnän rooli oli merkittävä Likesin ja Jamkin integraatiossa. Sisäisesti muutos- ja organisaatioviestintää toteutettiin eri kanavissa ja monissa henkilöstön yhteisissä keskustelutilaisuuksissa. Yhdistymistä valmisteltiin ulkoisesti Jamkin viestinnän kanssa muun muassa yhteistiedottein ja sisäisesti Jamkin toimintojen esittelyin ja keskusteluin käytännön toimintojen jatkuvuuden varmistamiseksi.

Likes vastasi vuonna 2021 Keski-Suomen hyvinvoinnin osaamiskeskittymä KEHOn viestinnän asiantuntijapalvelusta, jota se on hoitanut helmikuusta 2019 alkaen. Mukana KEHOssa oli vuonna 2021 yhteensä 16 Keski-Suomessa toimivaa yleishyödyllistä organisaatiota. KEHOn tavoitteena on tehdä keskisuomalainen hyvinvointiosaaminen näkyväksi ja etsiä yhdessä ratkaisuja hyvinvoinnin edistämiseen ja hyvinvointihaasteisiin. KEHOn toiminnassa on aktiivisesti mukana myös Likesin liikunnan ja terveyden edistämisen asiantuntijoita. Vuonna 2021 KEHO-viestinnän asiantuntijapalvelun rahoitus koostui KEHOn jäsenorganisaatioiden omarahoitus-osuuksista.

2 Tilikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat sekä arvio tulevasta kehityksestä

Likesin palveluksessa 31.12.2021 ollut henkilöstö siirtyi kahta lukuun ottamatta Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:n henkilöstöksi; toistaiseksi voimassa olevilla sopimuksilla työskennelleet vanhoina työntekijöinä, määräaikaisilla sopimuksilla työskennelleiden kanssa Jamk teki uudet ja pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevat sopimukset.

Luovutus sopimuksen mukaisesti Jamkiin siirtynyt entinen Likesin henkilöstö on voinut työaikansa puitteissa tehdä säätiön alasajoon liittyviä tehtäviä.

2.1 Hallituksen toiminta luovutus sopimuksen voimaantumisen jälkeen

Luovutus sopimuksen voimaantumisen jälkeen Likesin hallitus (toimikausi 1.1.2021-31.12.2023) piti tammikuussa kokoukset 4.1.2022 ja 12.1.2022. 12.1.2022 kokouksessa hallitus totesi, että säätiön henkilöstö, varat ja velat ovat siirtyneet Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:lle, ja että säätiöllä ei ole enää edellytyksiä eikä sopimuksen mukaisesti mahdollisuutta käyttää varojaan tarkoituksensa toteuttamiseen, joten hallitus päätti asettaa säätiön selvitystilaan ja nimittää selvitysmiehen.

Ennen selvitystilän rekisteröintiä hallitus piti vielä yhden kokouksen 3.2.2022, jossa hallitus päätti jäljellä olevien Likes-mitalien saajista, sekä linjauksista tilinpäätökseen tehtävistä arvostuskirjauksista.

Selvitystila rekisteröitiin Patentti- ja rekisterihallituksessa 19.4.2022.

3 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Likesin merkittävimpänä riskinä voi pitää sitä, että selvitystilaa moitittaisiin, tai että selvitystilän aikana ilmenisi joitakin tunnistamattomia velkoja. Toimintojen luovutuksen toteuttamisesta tilattiin ulkopuoliselta asiantuntijalta säätiölainmukaisuus selvitys, jonka mukaan selvityksen perusteella suunnitellun menettelyn nähtiin turvaavan velkojien edut mahdollisimman hyvin.

4 Taloudelliset tunnusluvut ja arvio taloudellisesta asemasta

Likesin kokonaistuotot, joihin sisältyy aikaisemmilta vuosilta siirtyneitä avustuksia, olivat 4 757 112,58 € (vuonna 2020 4 481 166,82 €). Edelliseltä vuodelta siirtyneitä avustuksia oli jälleen runsaasti käytettävissä ja avustuspäätösten kokonaismäärä nousi vuodesta 2020. Muut kuin OKM:ltä saadut avustukset vähentyivät vuoteen 2020 verrattuna. Muut tuotot kuin julkiset tai niihin rinnastettavat avustukset lisääntyivät hieman edellisestä vuodesta ja niitä oli kokonaistuotoista 209 132,08 € (vuonna 2020 197 151,60 €). Aikaisempien vuosien panostus elinkeinotoimintaan näkyi tuloksellisena toimintana mm. tutkimuksen, viestinnän, mittauksen ja kansainväliseen sekä hyvinvointiin liittyvän koulutuksen puolella.

Vuosi 2021 oli Likesille kaikinensa haasteellinen. Yhdistymisasiheet ja niiden toteutuminen Jamkin kanssa vaikuttivat säätiön toimintaan ja talouteen. Opetus- ja kulttuuriministeriön

myöntämien rahoitusten käyttöajat rajoittuivat vuoden 2021 loppuun, joten työt hankkeiden parissa edistyivät reippaalla tahdilla, jotta saatiin mahdollisimman moni rahoitus käytettyä loppuun hankeaikana tapahtuneista henkilöstövaihdoksista sekä lisääntyneestä hallinnon työtaakasta huolimatta. Maksetut lopputilit, rekrytoinnit sekä vuosilomien sijaan pidetyt ylityövapaat näkyvät säätiön kustannuksissa ja vuodelle 2022 siirtyvien lomien varauksissa. Yhdistymiseen liittyvät konsultointi- ja asianajopalvelut sekä erilaiset asiantuntijoiden lausunnot ja tutkimukset rasittavat yleiskustannusten osuutta. Taseen arvot sopeutettiin tulevaan muutokseen. Vaihto-omaisuutta inventoitiin ja myös julkaisuvaraston kurantti arvo hävitettiin taseesta, jotta päädyttiin siirtyvien arvojen osalta Jamkin taseen kanssa yhtäläiseen tilanteeseen. Osakehuoneiston arvoa kirjattiin alas yhteensä 214 945,60 € hallituksen kokouksessaan 3.2.2022 tehdyllä päätöksellä.

Likes onnistui ottamaan haltuun valtionavustuskäytänteiden vaatimuksia ja panostamaan elinkeinotoimintaansa. Toiminta-avustuksella pystyttiin kattamaan erityisavustusten vaatimat omarahoitusosuudet vain osittain johtuen mm. Liikkuva aikuinen -ohjelman suuresta alijäämästä. Toiminnan muut tuotot eivät riittäneet kattamaan avustuskelvottomia kustannuksia. Avustuskelvottomia kustannuksia rasittivat henkilöstökulujen, poistojen sekä takaisin perittävän valtionvastuksen (OKM/38/626/2014) 1.12.2021 erääntyneen toisen maksuerän (77 000,00 €) lisäksi osakehuoneiston sekä julkaisuvaraston alaskirjaukset yhteensä 242 664,58 €. Tilikauden tuloslaskelma osoittaa -570 970,81 € alijäämää.

Säätiö rekisteröi oman pääoman menettämisen keväällä 2016. Tilinpäätöshetken oma pääoma on -1 324 471,16 €.

4.1 Arvio taloudellisesta asemasta

Likesin taloudellisen aseman ollessa erittäin hauras jo vuosia toi viimeinen säätiön toimintavuosi esille selkeästi sen, että toiminnan jatkuminen olemassa olevilla puitteilla olisi ollut hankalaa, ellei jopa mahdotonta. Toiminnan jatkumisen pääsääntöisesti avustustalouden varassa OKM:n edellyttämien pienten omarahoitusosuuksien rasittamana voidaan jo sanoa heikentäneen säätiön taloudellista tilannetta elinkeinotoiminnan tulosten jäädessä vuosi vuodelta liian vähäisiksi, joka konkretisoitui numeroiksi viimeisiä laskelmia tehtäessä.

Säätiön hallitus käynnisti jo vuonna 2017 toimet pääomarakenteen parantamiseksi. Tilanteeseen ei kuitenkaan ole löytynyt yhtä, selkeää ratkaisua vuoden 2021 optimisten korkealle tasolle yltäneestä elinkeinotoiminnan tuloksesta huolimatta. Takaisinperintä ja erilaisten arvojen alaskirjaukset sekä liittymisen aiheuttamat ylimääräiset henkilöstö- ja hallinnolliset kustannukset heikensivät tilannetta entisestään.

5 Hallinto ja lähipiiri

5.1 Säätiön hallitus, johto ja tilintarkastajat

Säätiön hallitus 2021 (toimikausi 2021-2023)

Jäsen	Nimittäjäyhteisö	Varajäsen	Nimittäjäyhteisö
Tom Nevanpää pj.	Jyväskylän kaupunki	Niilo Nissinen	Jyväskylän kaupunki
Jukka Ojalainen	Jyväskylän yliopistosäätiö	Seppo Virta	Jyväskylän yliopistosäätiö
Sarianna Sipilä vpj.	Jyväskylän yliopisto	Sanna Anttilainen	Jyväskylän yliopisto
Jani Laaksonen	Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunta	Elina Kärkkäinen	Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunta
Anna-Leena Sahindal	<i>Likes hallitus</i>	Mauri Kallinen	<i>KSSHP</i>
Tommi Vasankari	UKK-instituutti	Mika Pekkonen	<i>Likes hallitus</i>
Pekka Nikulainen	<i>Likes hallitus</i>	Jaana Laurila	Suomen Olympiakomitea
Timo Ståhl	<i>Likes hallitus</i>	Leena Paakkari	Liikuntatieteellinen tiedekunta (JY)

Hallitus piti vuoden 2021 aikana kuusitoista (16) kokousta. Hallituksen jäsenille ei maksettu kokouspalkkioita.

Säätiön ja Likes-tutkimuskeskuksen työsuhteisena johtajana toimi Eino Havas. Tutkimuskeskuksen johtoryhmään kuuluivat Tuija Tammelin (varajohtaja), Annaleena Aira (28.2.2021 saakka), Antti Blom, Jarmo Heiskanen, Jyrki Komulainen, Kaarlo Laine, Tuija Laulajainen, Katri Siivonen (1.4.2021 alkaen) ja Niina Valkama.

5.2 Tilintarkastajat

Säätiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Sys Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana HT Anni Kilpinen, varamiehenä KHT Lauri Heinonen.

5.3 Lähipiiritoimet

Toimintavuoden 2021 aikana säätiön lähipiiriin kuuluivat hallituksen jäsenet, säätiön johto ja tilintarkastajat sekä edellä mainittujen puoliset, lapset, vanhemmat sekä sisarukset ja yhteisöt, joissa edellä mainituilla on määräysvalta.

Likes ei myöntänyt omista varoistaan avustuksia eikä mitään osittain tai kokonaan vastikkeettomia taloudellisia etuja säätiölain 8 § 1 momentin tarkoittamille lähipiiriin kuuluville.

Säätiön johtajalle maksettiin työsopimuksen mukainen palkka, tilintarkastajille laskutuksen mukainen korvaus.