

Tilinpäätös ja toimintakertomus

31.12.2025



Toimintakertomus

1.1. – 31.12.2025

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2025 oli Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n 29. toimintavuosi.

Vuoden 2025 keskeisimpänä asiana oli Jyväskylän korkeakoulukonsernin valmistelu – Jyväskylän yliopistosta tuli valmistelun päätteeksi ammattikorkeakoulun pääomistaja noin 60 % omistusosuudella ja ainoaksi vähemmistöosakkaaksi jäi Jyväskylän kaupunki noin 40 % osuudella. Molemmat korkeakoulut osallistuivat valmisteluun vuoden aikana ja omistusta koskeva sopimus allekirjoitettiin joulukuussa 2025. Kaupan toimeenpanopäivä oli 5.1.2026. Samalla ammattikorkeakoulu irtautui Jyväskylän kaupunkikonsernista. Yliopiston ja ammattikorkeakoulun yhteistyö jatkuu syventyen Jyväskylän korkeakoulut –nimisessä konsernikokonaisuudessa kummankin oppilaitoksen ominaispiirteet säilyttäen.

Digitaalisuus on ollut keskeinen haastaja ja vaikuttaja toiminnan kehittämisessä. Tietojärjestelmiin liittyvä yhteistyö ammattikorkeakoulun ja yliopiston kesken käynnistyi tehokkaasti jo ennen omistusjärjestelyä. IT-yhteistyön tavoitteeksi asetettiin erityisesti sujuva opiskelijakokemus tulevaisuuden kilpailukyvn varmistamiseksi. Suunnittelu jatkuu edelleen, mutta vuoden 2026 puolella käynnistyvät jo ensimmäiset yhteiset toimenpiteet. Tämän rinnalla kehittyvät henkilökohtaiset työvälineet ja tekoäly edellyttävät lisääntyvää tietoteknistä osaamista henkilöstöltä. Toisaalta kehittyvät työvälineet myös jo tehostavat ja helpottavat joitakin tehtäviä.

Toimintaympäristöä on leimannut edelleen jatkuva sota Ukrainassa sekä USA:n maailmanjärjestystä sekoittava ulkopoliittikka. Toimintaympäristöstä kumpuaa erilaisia epävarmuustekijöitä ja riskejä. Hybridivaikuttaminen, kansainväliset kauppapolitiikan heilahtelut sekä turvallisuuden vaikuttava maailmanjärjestyksen järkkyminen ovat horjuttaneet turvallisuudentunteen perustaa. Kotimainen toimintaympäristö on talouden taantumasta huolimatta ollut vakaa. Jyväskylän ammattikorkeakoulun vahvuutena on ollut kuitenkin vahva yhteisöllisyys, erityisesti hyvä yhteistyö opiskelijajärjestö Jamkon kanssa. Jatkuvuudenhallinnan peruspilareina ovat siten olleet yhteisöllisyys, vuorovaikutuksen kehittämiseen keskittyminen sekä varautuminen.

Tilikauden liikevoitto oli 1 926 186,09 € (826 686,45 €) ja tilikauden tulos 3 595 606,39 € (2 987 692,51 €).

Toiminnan tunnusluvut

Konsernin tunnuslukuihin on yhdistelty Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n tytäryhtiö JAMK Turbiini-Rahasto Oy:n luvut. Maksuvalmiuden tunnusluvuissa Jyväskylän kaupungin konsernitili on laskettu mukaan rahavaroihin.

Emo:

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Toiminnan laajuuden muutos				
Liikevaihdon muutos-%	3,40 %	1,50 %	7,30 %	13,10 %
Toiminnan kannattavuus				
Liikevoitto-%	2,30 %	1,00 %	-0,30 %	-4,40 %
Oman pääoman muutos-%	10,20 %	9,30 %	5,00 %	-13,30 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %				
S-pankki (Handelsbanken 11/24 saakka)	5,20 %	9,00 %	10,10 %	-9,90 %
Osuuspankki	7,50 %	7,20 %	7,90 %	-7,20 %
Maksuvalmius				
Quick Ratio	2,9	2,4	2,5	2,4
Kassan riittävyys päivissä	50,4	56,2	61,7	56,2
Vakavaraisuus				
Omavaraisuusaste-%	81,7	81	78,6	78

Konserni:

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Toiminnan laajuuden muutos				
Liikevaihdon muutos-%	3,40 %	1,50 %	7,30 %	13,10 %
Toiminnan kannattavuus				
Liikevoitto-%	2,30 %	1,00 %	-0,30 %	-4,40 %
Oman pääoman muutos-%	10,50 %	9,20 %	5,00 %	-13,30 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %				
S-pankki (Handelsbanken 11/24 saakka)	5,20 %	9,00 %	10,10 %	-9,90 %
Osuuspankki	7,5%	7,2%	7,9%	-7,2%
Maksuvalmius				
Quick Ratio	2,9	2,4	2,5	2,5
Kassan riittävyys päivissä	50,6	56,4	62,1	58,3
Vakavaraisuus				
Omavaraisuusaste-%	81,7	81	78,6	78

Opetus- kulttuuriministeriön (OKM) uusi sopimuskausi 2025 – 2028 käynnistyi. Uutta sopimuskautta leimaa nousevat tutkintomäärätavoitteet. Rahoitus ei kuitenkaan kasva tavoitteiden mukaisesti, vaan tuloksia on tuotettava yhä alenevalla yksikkökustannuksella. Jyväskylän ammattikorkeakoulun toiminta on ollut OKM:n tulostavoitteiden näkökulmasta tarkastellen laajaa ja yltänyt kattavasti hyviin tuloksiin varmistuen rahoituksen jatkuvuuden. Tutkintojen määrällä mitattuna tilikausi oli jälleen ennätysellinen. Myös TKI-toiminta jatkui erittäin vahvana. Lisäksi OKM:n strategiaperusteista rahoitusta saatiin sopimuskaudelle tavoitellusti.

Jyväskylän ammattikorkeakoulun strategisiksi toimintaympäristön verkostoiksi ovat kytkeytyneet alueellisesti Jyväskylän korkeakoulut (Jyväskylän yliopiston ja ammattikorkeakoulun muodostama korkeakoulukonserni), EduJyväskylä-yhteistyö (Jyväskylän kaupunki, Jyväskylän yliopisto, Jyväskylän ammattikorkeakoulu ja Gradia), kansallisesti Digivisio 2030 sekä kansainvälisesti E³UDRES² -allianssi.

Digivisio 2030 kokoaa kaikkien suomalaisten korkeakoulujen tarjontaa yhteen ja mahdollistaa jokaiselle oppijalle taustastaan tai koulutuksestaan riippumatta mahdollisuuden oppia jatkuvasti muuttuvassa maailmassa sekä hallita osaamiseensa liittyviä tietojaan.

Eurooppalaiset yliopistot (European Universities) -kokonaisuus on keskeinen väline eurooppalaisen korkeakoulutusalueen (EHEA) rakentamisessa. Jyväskylän ammattikorkeakoulu on jäsenenä E³UDRES² (Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions) Eurooppa-korkeakouluallianssissa. Yhteinen kehittäminen on vahvistunut edelleen pääpainona ensisijaisesti allianssin toiminnallinen kehittäminen.

Toiminnan tuloksellisuus

Koulutus

Jyväskylän ammattikorkeakoulun [Jamk] tutkintokoulutus saavutti 2025 1 329 (1 300) amk-tutkinnon määrän, minkä lisäksi tuotettiin 475 (415) ylempää ammattikorkeakoulututkintoa. Avoimessa ammattikorkeakoulussa suoritettujen opintopisteiden määrä oli 34 900 (33 152). Korkeakoulujen yhteistyöopintoja suoritettiin 9 412 (9 532) opintopistettä. Muun kuin korkeakoulun, esimerkiksi toisen asteen oppilaitosten, kanssa tehtyjä yhteistyö opintopisteitä suoritettiin 2 563 (3 169). Maahan muuttaneille suunnatuissa valmentavissa koulutuksissa suoritettiin 370 (646) opintopistettä. Erikoistumiskoulutuksissa suoritettuja opintopisteitä oli 170 (868). Syksyllä 2025 käynnistettiin sosionomi (AMK) tutkinnon suorittaneille mahdollisuus suorittaa varhaiskasvatuksen opintoja erillisellä opinto-oikeudella. Näitä opintoja suoritettiin 199 opintopistettä.

Ammatillisessa opettajakorkeakoulussa oli tilikaudella 870 (887) opiskelijaa ja ammatillisen opettajapätevyyden saavutti 402 (407) henkilöä.

Jyväskylän ammattikorkeakoulun tutkintotavoitteet 2025-2028 ja suoritettut tutkinnot 2022-2025					
OKM:n sopimuksen mukainen luokittelu	Tavoite 2025-2028 keskim.	Tulos 2025	Tulos 2024	Tulos 2023	Tulos 2022
Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	1 430	1 329	1 300	1 170	1 022
- Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet (AMK)	40	36	32	34	27
- Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat (AMK)	490	406	408	369	283
- Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat (AMK)	400	358	376	365	354
- Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat (AMK)	500	529	484	402	358
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	320	475	415	330	259
Ammatillisen opettajankoulutuksen suorittaneet	390	402	407	393	399
Ulkomaalaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä		1 240	1 367	1 101	816
Suomesta lähteneiden ja Suomeen saapuneiden vaihto-opiskelijoiden määrä:					
- yli 3 kk ulkomailla opiskelleet/harjoitelleet	-	102	87	105	138
- yli 3 kk Jamkissa opiskelleet/harjoitelleet vaihto-opiskelijat	-	175	174	208	219

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Jamkin TKI-toiminta kasvoi voimakkaasti ja toiminnan ulkopuolinen rahoitus oli 17,7 milj. €, jossa kasvua edelliseen vuoteen 2,2 milj. €. TKI-toiminnan kokonaisvolyyymi oli 23,8 milj.€ (21,4 milj.€).

TKI-toiminnassa on panostettu erityisesti strategiaan valintoihin, vaikuttavuuden edistämiseen sekä toimintaa tukevien välineiden parantamiseen. Nämä ohjaavat TKI-toimintaa myös jatkossa.

T&K tuotot rahoitusohjelmittain:

Rahoitusohjelma Projekti	TKI Tuotot	TK Liiketoiminta	Investointituet	Yhteensä
Opetus- ja kulttuuriministeriö (suora rahoitus)	4 211 364	18 833		4 230 197
Oikeudenmukainen siirtymä (JTF)	3 198 971		182 508	3 381 479
Euroopan sosiaalirahasto plus (ESR+ 2021–2027)	1 903 373			1 903 373
Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR) 2021–2027	1 511 432		45 536	1 556 969
Euroopan maaseuturahasto 2023–2027	788 796			788 796
Horizon Europe	482 862			482 862
Erasmus+ Key Action 2 2021–2027	468 276			468 276
European Defence Fund (EDF)	359 247			359 247
Suomen Akatemia	330 602			330 602
HEP (Higher Education Partnership Programme)	323 622			323 622
Muut	1 883 247	1 838 265	192 738	3 914 250
Yhteensä	15 461 790	1 857 098	420 783	17 739 671

Muu toiminta

Kotimaan palveluliiketoiminnan liikevaihto oli 4,4 milj. € (5,0 milj. €), johon sisältyy TKI-toiminnan ulkoiseen rahoitukseen luettavaa palvelua 1,3 milj. € (1,6 milj. €)

Ulkomaan palveluliiketoiminnan liikevaihto oli 2,1 milj. € (2,1 milj. €), johon sisältyy TKI-toiminnan ulkoiseen rahoitukseen luettavaa palvelua 0,5 milj. € (0,4 milj. €)

EU/ETA-alueen ulkopuolisilta opiskelijoilta perittävien lukukausimaksujen liikevaihto kasvoi edelleen ja oli 5,4 milj. € (5,1 milj. €).

Ulkomaanpalveluliiketoiminta koostuu koulutuksen ja kehittämisosaamisen sekä näihin liittyvien toimintakonseptien viennistä. Vuoden 2025 aikana vastuullisuuden merkitys on edelleen korostunut. Koulutusviennin yhteistyössä pääasialliset kotimaiset kumppanit ovat olleet HAMKin ja EduCluster Finland Oy.

Jamk on keskittänyt palvelutoiminnan sellaisille osaamisalueille, jotka osaamis pohjaltaan perustuvat julkiseen koulutustehtävään ja näin pitävät yllä henkilöstön osaamista. Tällöin palvelutoiminta kehittää ja vahvistaa erityisesti laadullisesti koulutusta ja pitää sen työelämän kannalta relevanttina ja ajantasaisena.

Sijoitustoiminta

Jyväskylän ammattikorkeakoulu käynnisti sijoitustoiminnan 2018. Sijoitustoimintaa toteutetaan varsin maltillisella riskillä ja se ei saa vaarantaa maksuvalmiutta. Sijoituspolitiikassa keskeistä ovat vastuullinen sijoittaminen, sijoitustoiminnan asiantuntijapalvelujen hyödyntäminen sekä riskien hallinta. Sijoitusomaisuus arvostetaan käypään arvoon opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodiston vaatimusten mukaisesti.

Henkilöstö

Jyväskylän ammattikorkeakoulun keskimääräinen henkilöstömäärä oli päättyneellä tilikaudella 904 (879) henkilöä ja henkilötyövuosia kertyi 798 (790). Henkilöstökulut olivat 56,5 milj. €. Kasvua 1,9 milj. € (3,5 %) edelliseen vuoteen verrattuna.

Henkilötyövuodet (HTV)	2025	2024	2023	2022
Henkilöstöryhmä				
Opetushenkilöstö	326	330	340	341
TKI-henkilöstö	184	175	175	176
Muu henkilöstö	288	286	305	290
Yhteensä	798	790	820	807

Henkilömäärä	2025	2024	2023	2022
Henkilöstöryhmä				
Opetushenkilöstö	381	372	387	389
TKI-henkilöstö	208	192	192	190
Muu henkilöstö	315	315	333	318
Yhteensä	904	879	912	897

Tilikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Aiemmin mainitun Jyväskylän korkeakoulut -konsernin kehittämistyö käynnistyi varsinaisesti vuoden 2026 alussa. Muilta osin ei tilikauden päättymisen jälkeen ole ollut olennaisia tapahtumia.

Arvio tulevasta kehityksestä

Opetus- ja kulttuuriministeriö on asettanut merkittävän tavoitteen kasvattaa tutkintomääriä. Tavoite kytkeytyy kansalliseen tavoitteeseen, jonka mukaan korkeakoulutettujen määrän pitäisi olla yli 50 % ikäluokasta. Kaikki korkeakoulut pyrkivät tätä tavoitetta täyttämään rahoituksen pysyessä ennallaan. Seurauksena on merkittävä tutkintokohtaisen rahoituksen pieneneminen.

Kansallisena tavoitteena on myös TKI-menojen osuuden kasvattaminen 4 prosenttiin BKT:sta. Näiden tavoitteiden saavuttamista on edistetty pitkäjänteisesti Suomen hallitusohjelman opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalle luodun kehikon suunnassa. Jyväskylän ammattikorkeakoulun TKI-toiminnan volyyymi on kasvanut menneellä tilikaudella ja sen ennakoidaan säilyvän suuruusluokaltaan samantasoisena jatkossa.

Palveluliiketoiminnan odotetaan säilyttävän kotimaassa nykyisen tasonsa ja hieman kasvavan. Ulkomaan palveluliiketoiminnasta on muodostunut vahva tukijalka liiketoimintaan ja opiskelijoiden maahantuloprosessia kehitetään yhdessä viranomaisten kanssa. Liiketoiminnan hallitun kasvun rinnalla myös tuloksellisuutta ja laatua kehitetään edelleen.

Merkitävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Vastuullinen kansainvälisyys on noussut keskeiseksi teemaksi. Myös lukuvuosimaksuja on korotettu EU- ja ETA-maiden ulkopuolelta tuleville opiskelijoille. Ainakin lyhyellä aikavälillä näiden opiskelijoiden hakumäärät ovat laskeneet huomattavasti. Todennäköisesti tilanne tasaantuu muutaman vuoden kuluessa.

Merkitävä kansallinen suunnannäyttäjä korkeakouluille on Digivisio 2030 ja siihen liittyvä Opin.fi -opintotarjotin. Yhdessä Jyväskylän korkeakoulut -konsernin IT-järjestelmien kehittämistavoitteiden kanssa nämä merkitsevät olennaista panostusta ja onnistuessaan vähentävät koulutukseen liittyviä riskejä.

Rahoitusmalliin liittyvä riski on ammattikorkeakoulujen keskinäinen kilpailu ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun suhteellinen menestyminen tässä keskinäisessä tulostilauksessa. Muita tunnistettuja riskejä ovat kilpailussa hankerahoituksessa menestyminen sekä henkiöstön liittyvät riskit.

Riskienhallintaa on kehitetty systemaattisesti ja lisäksi vuosittain toteutetaan erilaisia selvityksiä, auditointeja ja tarkastuksia.

Ympäristöasiat

Ympäristölainsäädäntö ja siinä tapahtuvat muutokset eivät aiheuta yhtiön toiminnalle erityisiä vaatimuksia, mutta ympäristöön ja kestäväan kehitykseen kiinnitetään huomiota kaikessa toiminnassa. Jamk osallistuu mm. Arenen kestäväan kehityksen työskentelyyn ja on sitoutunut OKM:n esittämään tavoitteeseen olla hiilineutraali korkeakoulu vuonna 2030.

Toteutamme yhdessä Suomen ammattikorkeakoulujen kanssa Arenen kestäväan kehityksen ja vastuullisuuden ohjelmaa – Kestävä, vastuullinen ja hiilineutraali ammattikorkeakoulu. Hiilineutraaliuden lisäksi korkeakoulukonserni tavoittelee myös luontopositiivisuutta yhdessä Jyväskylän kaupungin kanssa.

Hallinto ja organisaatio

Emoyhtiön hallitus kokoontui toimintavuoden aikana 13 kertaa (11 kokousta, 2 iltakoulua). Hallituksen keskeisimpiä päätöksiä olivat sääntömääräiset budjetti- ja tilinpäätösasiat.

Rehtori-toimitusjohtajana on toiminut Vesa Saarikoski, rehtori-toimitusjohtajan sijaisena on toiminut vararehtori Minna-Maaria Hiekkataipale sekä tilintarkastajina BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Minna Havia-Niemi, KHT, JHT.

Yhtiön johtoryhmä:

Puheenjohtaja	Vesa Saarikoski, rehtori-toimitusjohtaja Minna-Maaria Hiekkataipale, koulutuksesta vastaava vararehtori Mika Karjalainen, tutkimuksesta vastaava vararehtori Mikko R. Salminen, hallintojohtaja Anne Eskola, yksikönjohtaja, liiketoimintayksikkö Petri Lakka, yksikönjohtaja, teknologiayksikkö Pertti Malkki, yksikönjohtaja, hyvinvointiyksikkö Pekka Risku, yksikönjohtaja, ammatillinen opettajakorkeakoulu Annukka Akselin, henkilöstöjohtaja (1.5.2025-) Heli Toivola, viestintäjohtaja
Henkilöstön edustaja	Hilkka Heikkilä, projektipäällikkö, pääluottamusmies YTN (-31.7.2025) Pia Piispanen, asiakkuuspäällikkö, pääluottamusmies OAJ (1.8.2025-)
Opiskelijaedustaja	Otso Miettunen, opiskelijakunta Jamko
Sihteeri	Hanna Kontula, johdon assistentti

Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäsenet 1.1. – 31.12.2025:

Bella Forsgrén	puheenjohtaja (-30.9.2025)
Sinuhe Wallinheimo	puheenjohtaja (1.10.2025-)
Kimmo Suomi	varapuheenjohtaja (-30.9.2025)
Mirja Hirvensalo	varapuheenjohtaja (1.10.2025-)
Vesa Arkko	
Hannu Ikonen	(1.10.2025-)
Jouni Kurkela	
Antti Manninen	(-30.9.2025)
Mikko Markkanen	(-30.9.2025)
Joonas Pahkala	(1.10.2025-)
Kaisamaria Thusberg	
Karo Saharinen	henkilöstöjäsen (-5.5.2025)
Jenni Koivumäki	henkilöstöjäsen (5.5.2025-)
Annu Suvilehto	opiskelijajäsen (-5.5.2025)
Otso Miettunen	opiskelijajäsen (5.5.2025-)

sekä Jyväskylän kaupungin controllerina Eino Leisimo.

Hallituksen sihteerinä on toiminut hallintojohtaja Mikko R. Salminen.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 5.5.2025. Ylimääräinen yhtiökokous oli 29.9.2025.

Jyväskylän ammattikorkeakoulu -konserni oli Jyväskylän kaupunkikonsernin alakonserni. Kaupunkikonsernin kotipaikka on Jyväskylän kaupunki.

Yhtiö kuului Jyväskylän kaupunkikonserniin ja jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Kyppinkatu 3 C Jyväskylä.

Yhtiön osakkeet

Emoyhtiöllä on 160 saman lajista osaketta, joiden nimellisarvo on 168,19 €.

Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeenomistajat

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Omistusosuus
Jyväskylän kaupunki	144	90 %
Jämsän kaupunki	8	5 %
Äänekosken Ammatillisen Koulutuksen kuntayhtymä	8	5 %

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Hallitus esittää yhtiökokoukselle tilinpäätöksen hyväksymistä ja emoyhtiön tilikauden voiton 3 595 606,39 euroa kirjaamista voittovarojen tilille.

Tase

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
VASTAAVAA				
Aineettomat oikeudet	143 541,57	143 541,57	73 929,13	73 929,13
Muut pitkävaikutteiset menot	886 525,62	886 525,62	853 416,79	853 416,79
Aineettomat hyödykkeet	1 030 067,19	1 030 067,19	927 345,92	927 345,92
Rakennukset ja rakennelmat	392 708,33	392 708,33	241 652,50	241 652,50
Koneet ja kalusto	1 616 739,43	1 616 739,43	2 030 105,55	2 030 105,55
Muut aineelliset hyödykkeet	103 650,93	103 650,93	105 088,75	105 088,75
Aineelliset hyödykkeet	2 113 098,69	2 113 098,69	2 376 846,80	2 376 846,80
Osuudet saman konsernin yrityksissä	350 000,00	0,00	500 000,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	29 407 427,48	29 783 350,91	27 689 164,68	28 086 377,65
Sijoitukset yhteensä	29 757 427,48	29 783 350,91	28 189 164,68	28 086 377,65
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	32 900 593,36	32 926 516,79	31 493 357,40	31 390 570,37
Pitkäaikaiset saamiset	-3 108 892,16	-3 108 892,16	1 050 725,27	1 050 725,27
Myyntisaamiset	1 883 701,80	1 883 701,80	1 539 017,64	1 539 017,64
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10 852 911,86	10 852 911,86	11 831 570,06	11 831 570,06
Muut saamiset	10 976 182,13	10 976 182,13	4 609 831,57	4 609 831,57
Siirtosaamiset	850 283,96	850 283,96	1 223 925,85	1 223 925,85
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	24 563 079,75	24 563 079,75	19 204 345,12	19 204 345,12
Rahat ja pankkisaamiset	463 739,50	493 525,75	492 386,06	538 565,37
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	21 917 927,09	21 947 713,34	20 747 456,45	20 793 635,76
VASTAAVAA	54 818 520,45	54 874 230,13	52 240 813,85	52 184 206,13

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
VASTATTAVAA				
Osakepääoma	26 910,07	26 910,07	26 910,07	26 910,07
OKM-rahasto	2 521 000,00	2 521 000,00	2 521 000,00	2 521 000,00
Varainhankinta	417 105,32	417 105,32	460 639,69	460 639,69
Vastinrahoitusrahasto	487 428,63	487 428,63	487 428,63	487 428,63
Muut rahastot yhteensä	3 425 533,95	3 425 533,95	3 469 068,32	3 469 068,32
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	31 427 104,60	31 370 496,88	28 439 412,09	28 407 615,63
Tilikauden voitto/tappio	3 595 606,39	3 707 923,79	2 987 692,51	2 962 881,25
OMA PÄÄOMA	38 475 155,01	38 530 864,69	34 923 082,99	34 866 475,27
Pitkäaikainen vieras pääoma	18 475,80	18 475,80	18 475,80	18 475,80
Saadut ennakkomaksut	7 717 968,57	7 717 968,57	9 146 944,52	9 146 944,52
Ostovelat	948 905,49	948 905,49	817 161,15	817 161,15
Ostovelat saman konsernin yrityksille	52 829,06	52 829,06	39 998,73	39 998,73
Muut velat	1 536 265,95	1 536 265,95	1 459 890,80	1 459 890,80
Siirtovelat	6 068 920,57	6 068 920,57	5 835 259,86	5 835 259,86
Lyhytaikainen vieras pääoma	16 324 889,64	16 324 889,64	17 299 255,06	17 299 255,06
Vieras pääoma yhteensä	16 343 365,44	16 343 365,44	17 317 730,86	17 317 730,86
VASTATTAVAA	54 818 520,45	54 874 230,13	52 240 813,85	52 184 206,13

Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukainen tuloslaskelma

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
Valtionrahoitus	53 731 161,42	53 731 161,42	52 693 000,04	52 693 000,04
Avustustuotot	16 947 109,30	16 947 109,30	14 810 742,81	14 810 742,81
Liiketoiminnan tuotot	6 513 744,81	6 509 744,81	7 138 740,70	7 133 075,90
Muut tuotot	6 210 655,30	6 209 635,30	5 995 482,77	5 995 782,77
LIIVEVAIHTO	83 402 670,83	83 397 650,83	80 637 966,32	80 632 601,52
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-47 498 184,60	-47 504 184,60	-46 153 618,40	-46 157 218,40
Henkilösivukulut	-9 020 608,36	-9 021 741,96	-8 450 798,62	-8 451 456,09
Henkilöstökulut yhteensä	-56 518 792,96	-56 525 926,56	-54 604 417,02	-54 608 674,49
Poistot ja arvonalentumiset	-1 641 110,42	-1 641 110,42	-1 533 195,09	-1 533 195,09
Muut kulut				
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 228 097,25	-1 228 097,25	-1 088 769,50	-1 088 769,50
Toimitila- ja kiinteistökulut	-9 636 775,47	-9 636 775,47	-9 925 639,12	-9 925 639,12
Kone-, laite- ja kalustokulut	-542 178,49	-542 178,49	-563 143,79	-563 143,79
IT-kulut	-3 363 559,52	-3 363 559,52	-3 673 595,57	-3 673 595,57
Asiantuntijapalvelut	-1 097 936,91	-1 098 894,79	-1 168 955,84	-1 169 833,76
Matkakulut	-1 614 583,75	-1 614 583,75	-1 526 436,17	-1 526 436,17
Markkinointi ja viestintä	-1 539 219,84	-1 539 219,84	-1 406 620,32	-1 406 620,32
Yleiskulut	-1 188 138,67	-1 188 219,15	-1 093 302,43	-1 093 417,00
Muut toimintakulut	-3 106 091,46	-3 139 305,80	-3 227 205,02	-3 255 255,02
Muut kulut yhteensä	-23 316 581,36	-23 350 834,06	-23 673 667,76	-23 702 710,25
KULUT	-81 476 484,74	-81 517 871,04	-79 811 279,87	-79 844 579,83
LIIVEVOITTO/TAPPIO	1 926 186,09	1 879 779,79	826 686,45	788 021,69
Varainhankinta-, sijoitus-, ja rahoitustuotot ja -kulut				
Varainhankinta				
Varainhankinnan tuotot	500,00	500,00	0,00	0,00
Varainhankinnan kulut	-615,90	-615,90	0,00	0,00
Varainhankinta yhteensä	-115,90	-115,90	0,00	0,00

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
Sijoitustoiminta				
Osinkotuotot	14 422,51	14 422,51	2 177,51	2 177,51
Korkotuotot	171 570,81	171 570,81	200 671,41	200 671,41
Myyntivoitot	364 100,04	364 100,04	240 386,61	240 386,61
Sijoitustoiminnan tuotot	550 093,36	550 093,36	443 235,53	443 235,53
Myyntitappiot	-10 424,89	-10 424,89	-50 008,71	-50 008,71
Muut kulut	-19 385,63	-19 392,07	-30 707,31	-30 723,33
Sijoitustoiminnan kulut	-29 810,52	-29 816,96	-80 716,02	-80 732,04
Käyvän arvon muutos	1 184 470,57	1 193 200,71	1 567 275,65	1 581 145,17
Sijoitustoiminnan tuotto	1 704 753,41	1 713 477,11	1 929 795,16	1 943 648,66
Rahoitustoiminta				
Muut korko- ja rahoitustuotot	85 822,28	85 822,28	288 982,41	288 982,41
Rahoitustuotot	85 822,28	85 822,28	288 982,41	288 982,41
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-15 931,03	-15 931,03	-726,25	-726,25
Rahoituskulut	-15 931,03	-15 931,03	-726,25	-726,25
Arvonmuutokset muista pysyv. vastaavista	-157 823,62	-7 823,62	-68 213,59	-68 213,59
Rahoitustoiminta yhteensä	-87 932,37	62 067,63	220 042,57	220 042,57
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 616 705,14	1 775 428,84	2 149 837,73	2 163 691,23
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 542 891,23	3 655 208,63	2 976 524,18	2 951 712,92
Rahaston lisäys/vähennys	43 534,37	43 534,37	20 340,31	20 340,31
Tilinpäätössiirrot	43 534,37	43 534,37	20 340,31	20 340,31
Tuloverot	9 180,79	9 180,79	-9 171,98	-9 171,98
Verot	9 180,79	9 180,79	-9 171,98	-9 171,98
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	3 595 606,39	3 707 923,79	2 987 692,51	2 962 881,25

Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
Liikevaihto				
Liiketoiminnan tuotot	6 513 744,81	6 509 744,81	7 138 740,70	7 133 075,90
LIIVEVAIHTO	6 513 744,81	6 509 744,81	7 138 740,70	7 133 075,90
Valtionrahoitus	53 731 161,42	53 731 161,42	52 693 000,04	52 693 000,04
Avustustuotot	16 947 109,30	16 947 109,30	14 810 742,81	14 810 742,81
Muut tuotot	6 210 655,30	6 209 635,30	5 995 482,77	5 995 782,77
Liiketoiminnan muut tuotot	76 888 926,02	76 887 906,02	73 499 225,62	73 499 525,62
TUOTOT	83 402 670,83	83 397 650,83	80 637 966,32	80 632 601,52
Kulut				
Materiaalit ja palvelut	-541 888,07	-541 888,07	-448 005,47	-448 005,47
Palkat ja palkkiot	-47 498 184,60	-47 504 184,60	-46 153 618,40	-46 157 218,40
Henkilösivukulut	-9 020 608,36	-9 021 741,96	-8 450 798,62	-8 451 456,09
Henkilöstökulut	-56 518 792,96	-56 525 926,56	-54 604 417,02	-54 608 674,49
Poistot ja arvonalentumiset	-1 641 110,42	-1 641 110,42	-1 533 195,09	-1 533 195,09
Muut kulut	-22 774 693,29	-22 808 945,99	-23 225 662,29	-23 254 704,78
KULUT YHTEENSÄ	-81 476 484,74	-81 517 871,04	-79 811 279,87	-79 844 579,83
LIIVEVOITTO/TAPPIO	1 926 186,09	1 879 779,79	826 686,45	788 021,69
Varainhankinta-, sijoitus-, ja rahoitustuotot ja -kulut				
Varainhankinta				
Varainhankinnan tuotot ja kulut"	-115,90	-115,90	0,00	0,00
Varainhankinta yhteensä	-115,90	-115,90	0,00	0,00
Sijoitustoiminta				
Osinkotuotot	14 422,51	14 422,51	2 177,51	2 177,51
Korkotuotot	171 570,81	171 570,81	200 671,41	200 671,41
Myyntivoivot	364 100,04	364 100,04	240 386,61	240 386,61
Sijoitustoiminnan tuotot	550 093,36	550 093,36	443 235,53	443 235,53
Myyntitappiot	-10 424,89	-10 424,89	-50 008,71	-50 008,71
Muut kulut	-19 385,63	-19 392,07	-30 707,31	-30 723,33
Sijoitustoiminnan kulut	-29 810,52	-29 816,96	-80 716,02	-80 732,04
Käyvän arvon muutos	1 184 470,57	1 193 200,71	1 567 275,65	1 581 145,17
Sijoitustoiminnan tuotto	1 704 753,41	1 713 477,11	1 929 795,16	1 943 648,66

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
Rahoitustoiminta				
Muut korko- ja rahoitustuotot	85 822,28	85 822,28	288 982,41	288 982,41
Rahoitustuotot	85 822,28	85 822,28	288 982,41	288 982,41
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-15 931,03	-15 931,03	-726,25	-726,25
Rahoituskulut	-15 931,03	-15 931,03	-726,25	-726,25
Arvonmuutokset muista pysyv. vastaavista	-157 823,62	-7 823,62	-68 213,59	-68 213,59
Rahoitustoiminta yhteensä	-87 932,37	62 067,63	220 042,57	220 042,57
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 616 705,14	1 775 428,84	2 149 837,73	2 163 691,23
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 542 891,23	3 655 208,63	2 976 524,18	2 951 712,92
Rahaston lisäys/vähennys	43 534,37	43 534,37	20 340,31	20 340,31
Tilinpäätössiirrot	43 534,37	43 534,37	20 340,31	20 340,31
Tuloverot	9 180,79	9 180,79	-9 171,98	-9 171,98
Verot	9 180,79	9 180,79	-9 171,98	-9 171,98
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	3 595 606,39	3 707 923,79	2 987 692,51	2 962 881,25

Rahoituslaskelma

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
Toiminnan rahavirta				
Voitto/tappio ennen tp-siirtoja	3 542 841,65	3 655 159,05	2 954 819,85	2 930 008,59
Oikaistaan:				
Poistot ja arvonalenemiset	1 641 110,42	1 641 110,42	1 533 195,09	1 533 195,09
Käyvän arvon muutos	-1 184 470,57	-1 193 200,71	-1 567 275,65	-1 581 145,17
Rahoitustuotot ja -kulut	-451 686,52	-601 686,52	-591 565,06	-591 565,06
Muut oikaisut	-500,00	-500,00	0,00	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 547 294,98	3 500 882,24	2 329 174,23	2 290 493,45
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5 358 734,63	-5 358 734,63	2 138 642,11	2 138 845,21
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-974 365,42	-974 365,42	-2 739 627,32	-2 739 700,32
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4 159 617,43	4 159 617,43	-717 837,26	-717 837,26
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	1 373 812,36	1 327 399,62	1 010 351,76	971 801,08
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-15 931,03	-15 931,03	-726,25	-726,25
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	85 822,28	85 822,28	288 982,41	288 982,41
Maksetut välittömät verot	9 180,79	9 180,79	-9 171,98	-9 171,98
Toiminnan rahavirta (A)	1 452 884,40	1 406 471,66	1 289 435,94	1 250 885,26
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 900 866,32	-1 900 866,32	-1 596 179,12	-1 596 179,12
Saadut investointiavustukset	420 782,74	420 782,74	256 144,75	256 144,75
Investoinnit sijoituksiin	-541 615,85	-511 596,17	-339 395,98	-339 395,98
Sijoitusten muut nettotuotot	539 668,47	539 668,47	393 226,82	393 226,82

	Joulukuu 2025 Emoyhtiö	Joulukuu 2025 Jamk konserni	Joulukuu 2024 Emoyhtiö	Joulukuu 2024 Jamk konserni
Investointien rahavirta (B)	-1 482 030,96	-1 452 011,28	-1 286 203,53	-1 286 203,53
Rahoituksen rahavirta				
Rahastojen muutos	500,00	500,00	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)	500,00	500,00	0,00	0,00
RAHAVAROJEN MUUTOS	-28 646,56	-45 039,62	3 232,41	-35 318,27
Rahavarat tilikauden alussa	492 386,06	538 565,37	489 153,65	573 883,64
Rahavarat tilikauden lopussa	463 739,50	493 525,75	492 386,06	538 565,37

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Investoinnit ja poistot

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on tehty tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

ICT -ohjelmistot ja -laitteet	3 vuotta
Koneet ja kalusto	3 – 8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	8 vuotta

Tilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Vuonna 2025 on kirjanpidossa eritelty aiemmista vuosista poiketen OKM:n lyhytaikainen ja pitkäaikainen alv-kompensaatio. Uuden käytännön vuoksi tilinpäätös ei ole tältä osin vertailukelpoinen aiempiin vuosiin. Taseeseen on OKM:n lyhytaikaiseen alv-kompensatioon kirjattu vuoden 2026 aikana OKM:n perusrahoituksen yhteydessä maksama aiempien tilikausien alv-kompensaation oikaisu 1.111.434 €.

Alv-kompensaatio

Opetus- ja kulttuuriministeriö maksaa ammattikorkeakouluille julkiseen tehtävään liittyvää arvonlisäverokompensatiota perusrahoituksen yhteydessä. Rahoituksen määrä perustuu euro eurosta -periaatteeseen. Kompensoitava arvonlisävero kirjataan taseen tilille 1377 OKM pitkäaikainen alv-kompensaatio, ja tilinpäätöksen yhteydessä tältä tililtä siirretään seuraavana tilivuotena saatava OKM alv-kompensaatio taseen tilille 1376 OKM lyhytaikainen alv-kompensaatio. Perusrahoituksen yhteydessä maksettava arvonlisäverokompensaatio kirjataan taseen tilille 1376 OKM lyhytaikainen alv-kompensaatio.

Tilivuoden aikana laskuilla maksetut alv-kompensatiot on kirjattu pitkäaikaiseen OKM alv-kompensatioon. Tilinpäätöksen yhteydessä on lyhytaikaiseen alv-kompensatioon kirjattu OKM:n vuoden 2026 valtionrahoitus-päätöksen mukaisesti 5.010.000 €. Pitkäaikaiseen OKM:n alv-kompensatioon on näin ollen jäänyt vuoden 2025 aikana laskuilta kirjatut alv-kompensatiot sekä aikaisempien vuosien arvioperusteiset OKM alv-kompensatiot. OKM:n maksama arvonlisävero-kompensaatio vuonna 2025 oli 3.129.000 € ja laskuilla kirjatut arvonlisäverosaamiset olivat 3.979.382,57 €.

Sijoitustoiminta

Sijoitusomaisuus on arvostettu taseessa käypään arvoon 31.12.2025 ja käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman tulos sisältää sijoitusomaisuuden osalta myös realisoitumatonta voittoa tai tappiota (arvonnousua/-laskua).

Jaksotukset

Tuottojen jaksotukset on kirjattu kertyneiden kustannusten suhteessa ja ennakoon saadut avustukset on kirjattu saatuihin ennakkoihin siltä osin, kun ne ovat ylittäneet kertyneet kustannukset. Keskenäisten projektien jaksotukset on tehty rahoituspäätöksen mukaisella tukiprosentilla raportoitavista kustannuksista. Jaksotuksissa on huomioitu ainoastaan oman toiminnan kustannukset ja sitä vastaava rahoitus.

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen ja opetus- ja kulttuuriministeriön koodiston mukaisena rahavirtalaskelmana. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty JAMK Turbiini-Rahasto Oy. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintameno-menetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n osaomistaman Jyväskylän Yritystehdas Oy:n (osakkuus yrityksessä 10 %) ja EduCluster Finland Ltd:n (osakkuus yrityksessä 10 %) tilinpäätöstietoja ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Yhdistelyä Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n konsernitilinpäätökseen ei ole katsottu olevan tarpeen tehdä, koska Jyväskylän Yritystehdas Oy:n ja EduCluster Finland Ltd:n tulosvaikutus Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätökseen ei ole olennainen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnasta ja taloudellisesta asemasta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukainen

LIIKEVAIHTO	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
OKM:n valtionrahoitus	53 731 161,42	52 693 000,04	53 731 161,42	52 693 000,04
Valtio	4 498 399,89	4 764 532,81	4 498 399,89	4 764 532,81
Kunnat	284 607,30	198 260,33	284 607,30	198 260,33
Business Finland ja Suomen Akatemia	501 960,79	1 050 136,45	501 960,79	1 050 136,45
EU	8 785 795,57	5 686 036,34	8 785 795,57	5 686 036,34
Muut	2 876 345,75	3 111 776,88	2 876 345,75	3 111 776,88
Avustustuotot	16 947 109,30	14 810 742,81	16 947 109,30	14 810 742,81
Liiketoiminnan tuotot	6 508 724,81	7 133 075,90	6 513 744,81	7 138 740,70
Muut tuotot	6 210 955,30	5 995 782,77	6 210 655,30	5 995 482,77
Yhteensä	83 397 950,83	80 632 601,52	83 402 670,83	80 637 966,32

Kirjanpitoasetuksen mukainen

LIIKEVAIHTO	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Liiketoiminnan tuotot	6 508 724,81	7 133 075,90	6 513 744,81	7 138 740,70
Valtionrahoitukset	53 731 161,42	52 693 000,04	53 731 161,42	52 693 000,04
Avustustuotot	16 947 109,30	14 810 742,81	16 947 109,30	14 810 742,81
Muut tuotot	6 210 955,30	5 995 782,77	6 210 655,30	5 995 482,77
Yhteensä	83 397 950,83	80 632 601,52	83 402 670,83	80 637 966,32

HENKILÖSTÖKULUT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Palkat ja palkkiot	47 504 184,60	46 157 218,40	47 498 184,60	46 153 618,40
Eläkekulut	7 632 162,87	7 367 379,09	7 631 196,87	7 366 801,65
Muut henkilösivukulut	1 389 579,09	1 084 077,00	1 389 411,49	1 083 996,97
Yhteensä	56 525 926,56	54 608 674,49	56 518 792,96	54 604 417,02
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja	149 517,88	148 297,15	147 517,88	147 097,15
Hallitus	55 270,82	49 710,00	51 270,82	46 110,00

Liitetietotosite 5.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
BDO OY				
Tilintarkastuspalkkiot	15 130,37	19 054,09	14 172,49	17 531,37
Hanke- ja varainhankinnan tilintarkastukset	19 787,90	14 665,25	19 787,90	14 665,25
Yhteensä	34 918,27	33 719,34	33 960,39	32 196,62

Liitetietotosite 6.

SIJOITUSTOIMINTA	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00	350 000,00	500 000,00
Muut osakkeet ja osuudet	520 625,40	505 452,02	460 628,40	475 452,02
Osakkeet ja osuudet yhteensä	520 625,40	505 452,02	810 628,40	975 452,02
Tuotto-osuus	2 250 000,00	2 250 000,00	2 250 000,00	2 250 000,00
Hankintahintaan arvostettavat	2 250 000,00	2 250 000,00	2 250 000,00	2 250 000,00
Korkosijoitukset	12 220 895,13	12 363 356,96	12 220 895,13	12 363 356,96
Osakesijoitukset	11 174 535,43	9 240 058,58	11 174 535,43	9 240 058,58
Vaihtoehtoiset sijoitukset	3 107 682,62	2 507 116,35	3 107 682,62	2 507 116,35
Rahasto-osuudet	315 926,43	367 212,97	0,00	0,00
Käypään arvoon arvostettavat	26 819 039,61	24 477 744,86	26 503 113,18	24 110 531,89
Sijoitussalkku yhteensä	29 069 039,61	26 727 744,86	28 753 113,18	26 360 531,89
Varainhoitajien kassavarat	193 685,90	853 180,77	193 685,90	853 180,77
Kirjanpitoarvo yhteensä	29 783 350,91	28 086 377,65	29 757 427,48	28 189 164,68

Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus valvoo ja tarvittaessa ohjaa varainhallintaa. Varainhallinta toteutetaan aina yhteistyössä asiantuntevan varainhallintapalveluja tarjoavan yhteisön avulla. Hallitus päättää varainhallinnalle asetettavista tavoitteista. Sijoituspäätökset ovat toimitusjohtajan päätöksiä.

Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy:n varainhallinnan tavoitteena on turvata varojen arvo ja saada niille tuottoa sijoittamalla varat maltillisella riskillä. Tuottotavoite koko sijoitusomaisuudelle on vähintään inflaatio + 2,5%.

Sijoitussalkun varoja voi sijoittaa seuraavasti:

- osakkeet, osakerahastot 0 – 60%
- korkopohjaiset sijoituskohteet 0 – 100%
- vaihtoehtoiset sijoituskohteet 0 – 30%

Osakesijoitukset tehdään pääasiassa osake-, indeksi- ja/tai yhdistelmärahastojen kautta. Suorat osakesijoitukset voidaan tehdä ainoastaan Pohjoismaiden pörseissä päälistoilla listattuihin osakkeisiin. Yhden yksittäisen suoran osakesijoituksen arvo ei saa ylittää 5%:a koko salkun arvosta.

Myöskään kehittyvien markkinoiden tai vastaavien riskipitoisten sijoituskohteiden osuus salkussa ei saa ylittää 5%:a koko salkun arvosta.

Johdannaissovimuksia ei tehdä, ei myöskään suoria valuuttamääräisiä sijoituksia.

Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy sijoittaa pääsääntöisesti vastuullisiin sijoituskohteisiin (**PRI**, YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet Principles of Responsible Investments ja **ESG**, vastuullisen sijoittamisen määritelmä Environment, Social and Governance). Varainhoitaja seuraa salkun vastuullisuustekijöitä ja raportoi niistä palvelusopimuksessa määritetyllä tavalla.

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutokset tuloslaskelmassa	2025	2024
Käypä arvo tilikauden alussa	26 360 531,89	23 808 889,55
Ostot ja lisäykset	1 785 675,68	4 096 285,11
Myynnit ja vähennykset	-941 634,86	-3 315 488,52
Myyntivoitot ja -tappiot	353 675,15	190 377,90
Siirtyvät korot	10 394,75	13 192,20
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	1 184 470,57	1 567 275,65
Käypä arvo tilikauden lopussa	28 753 113,18	26 360 531,89

Liitetietotosite 7.

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon arvonmäärittäminen ja -menettelyt

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Sijoitusinstrumentit on luokiteltu kolmeen hierarkiatasoon:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy luokittelee korkosijoitukset, osakesijoitukset ja vaihtoehtoiset sijoitukset tasolle 1.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin, kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella. Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitussalkkuun ei sisälly tähän tasoon luokiteltavia sijoituksia.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon. Tuotto-osuus on epälikvidimpi ja siksi Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy luokittelee tuotto-osuuden tasolle 3.

Tuotto-osuuden arvo perustuu hankintahintaan.

Sijoitusomaisuus hierarkiatasoinen	2025	2024
Taso 1	26 503 113,18	24 110 531,89
Taso 2	0,00	0,00
Taso 3	2 250 000,00	2 250 000,00
	28 753 113,18	26 360 531,89

KONSERNIN PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Rakennukset	Muut aineell. hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2025	4 452 016,44	20 971 820,42	3 064 772,04	504 453,06	28 993 061,96
Lisäykset	728 516,55	955 211,41	218 587,86	0,00	1 902 315,82
Saadut investointituet	-52 356,62	-368 426,12	0,00	0,00	-420 782,74
Vähennykset		-1 449,50			-1 449,50
Hankintameno 31.12.2025	5 128 176,37	21 557 156,21	3 283 359,90	504 453,06	30 473 145,54
Kertyneet poistot 1.1.2025	3 524 670,52	18 941 714,87	2 823 119,54	399 364,31	25 688 869,24
Tilikauden poisto	573 438,66	998 701,91	67 532,03	1 437,82	1 641 110,42
Kertyneet poistot 31.12.2025	4 098 109,18	19 940 416,78	2 890 651,57	400 802,13	27 329 979,66
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 030 067,19	1 616 739,43	392 708,33	103 650,93	3 143 165,88

EMOYHTIÖN PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Rakennukset	Muut aineell. hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2025	4 452 016,44	20 971 820,42	3 064 772,04	504 453,06	28 993 061,96
Lisäykset	728 516,55	955 211,41	218 587,86	0,00	1 902 315,82
Saadut tuet	-52 356,62	-368 426,12	0,00	0,00	-420 782,74
Vähennykset		-1 449,50			-1 449,50
Hankintameno 31.12.2025	5 128 176,37	21 557 156,21	3 283 359,90	504 453,06	30 473 145,54
Kertyneet poistot 1.1.2025	3 524 670,52	18 941 714,87	2 823 119,54	399 364,31	25 688 869,24
Tilikauden poisto	573 438,66	998 701,91	67 532,03	1 437,82	1 641 110,42
Kertyneet poistot 31.12.2025	4 098 109,18	19 940 416,78	2 890 651,57	400 802,13	27 329 979,66
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 030 067,19	1 616 739,43	392 708,33	103 650,93	3 143 165,88

SIIJOITUKSET

Omistukset muissa yrityksissä	2025	2024
Konserniyritykset: JAMK Turbiini-Rahasto, Jyväskylä	100 %	100 %

VAIHTUVAT VASTAAVAT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset muilta				
OKM pitkäaikainen alv-kompensaatioasaaminen	-3 108 892,16	1 050 725,27	-3 108 892,16	1 050 725,27
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	-3 108 892,16	1 050 725,27	-3 108 892,16	1 050 725,27
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset	74 078,59	51 395,29	74 078,59	51 395,29
Lyhytaikaiset lainasaamiset	10 778 833,27	11 780 174,77	10 778 833,27	11 780 174,77
Yhteensä	10 852 911,86	11 831 570,06	10 852 911,86	11 831 570,06
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	1 883 701,80	1 539 017,64	1 883 701,80	1 539 017,64
Muut saamiset	10 976 182,13	4 609 831,57	10 976 182,13	4 609 831,57
Siirtosaamiset	850 283,96	1 223 925,85	850 283,96	1 223 925,85
Yhteensä	13 710 167,89	7 372 775,06	13 710 167,89	7 372 775,06
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	24 563 079,75	19 204 345,12	24 563 079,75	19 204 345,12
Muiden saamisten olennaiset erät				
Maksatushakemussaamiset	5 755 139,74	4 525 411,20	5 755 139,74	4 525 411,20
OKM lyhytaikainen alv-kompensaatioasaaminen	5 010 000,00	0,00	5 010 000,00	0,00
Muut saamiset	211 042,39	84 410,37	211 042,39	84 410,37
Yhteensä	10 976 182,13	4 609 821,57	10 976 182,13	4 609 821,57
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Stipendit (EU/ETA ulkopuol.lukuvuosimaksut)	715 625,00	1 131 250,00	715 625,00	1 131 250,00
Muut siirtosaamiset	134 658,96	92 675,85	134 658,96	92 675,85
Yhteensä	850 283,96	1 223 925,85	850 283,96	1 223 925,85
Rahat ja pankkisaamiset				
Käteisvarat	3 106,35	11 412,60	3 106,35	11 412,60
Pankkisaamiset	490 419,40	527 152,77	460 633,15	480 973,46
Yhteensä	493 525,75	538 565,37	463 739,50	492 386,06
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	21 947 713,34	20 793 635,76	21 917 927,09	20 747 456,45

OMA PÄÄOMA	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
SIDOTTU OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	26 910,07	26 910,07	26 910,07	26 910,07
VAPAA OMA PÄÄOMA				
OKM-rahasto				
Alkusaldo 1.1.2025	2 521 000,00	2 521 000,00	2 521 000,00	2 521 000,00
Lisäys/vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Loppusaldo 31.12.2025	2 521 000,00	2 521 000,00	2 521 000,00	2 521 000,00
Varainhankinta-rahasto				
Alkusaldo 1.1.2025	460 639,69	480 980,00	460 639,69	480 980,00
Lisäys/vähennys	-43 534,37	-20 340,31	-43 534,37	-20 340,31
Loppusaldo 31.12.2025	417 105,32	460 639,69	417 105,32	460 639,69
Vastinrahoitusrahasto				
Alkusaldo 1.1.2025	487 428,63	487 428,63	487 428,63	487 428,63
Lisäys/vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Loppusaldo 31.12.2025	487 428,63	487 428,63	487 428,63	487 428,63
Edellisten tilikausien voitto				
Alkusaldo 1.1.2025	28 407 615,63	26 899 719,38	28 439 412,09	26 927 950,14
Lisäys / vähennys	2 962 881,25	1 507 896,25	2 987 692,51	1 511 461,95
Loppusaldo 31.12.2025	31 370 496,88	28 407 615,63	31 427 104,60	28 439 412,09
Tilikauden voitto/tappio	3 707 923,79	2 962 881,25	3 595 606,39	2 987 692,51
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	38 530 864,69	34 866 475,27	38 475 155,01	34 923 082,99

Vapaaseen omaan pääomaan sisältyy varainhankinnan lahjoituksia (liitetietotosite 2).

Koulutusala	Maksetut lahjoitukset	Käytetyt lahjoitukset
Kulttuuri ala		
Luonnonvara-ala	50 000,00	
Sosiaali- ja terveysala		
Liiketalouden ala	100 000,00	
Matkailuala	15 000,00	
Tekniikan ala	205 500,00	-64 374,68
AMK-lain 4 § mukaiseen tarkoitukseen kohdistuvat lahjoitukset	110 980,00	
yht.	481 480,00	-64 374,68

OMA PÄÄOMA	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
PITKÄAIKAINEN VIERASPÄÄOMA	18 475,80	18 475,80	18 475,80	18 475,80
LYHYTAIKAINEN VIERASPÄÄOMA				
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat	52 829,06	39 998,73	52 829,06	39 998,73
Yhteensä	52 829,06	39 998,73	52 829,06	39 998,73
Velat muille				
Saadut ennakot ja projektien rahoitusosuudet	7 717 968,57	9 146 944,52	7 717 968,57	9 146 944,52
Ostovelat	948 905,49	817 161,15	948 905,49	817 161,15
Muut velat	1 536 265,95	1 459 890,80	1 536 265,95	1 459 890,80
Siirtovelat	6 068 920,57	5 835 259,86	6 068 920,57	5 835 259,86
Yhteensä	16 272 060,58	17 259 256,33	16 272 060,58	17 259 256,33
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Lomapalkkavelka	4 886 918,03	4 531 862,51	4 886 918,03	4 531 862,51
Muut	1 182 002,54	1 303 397,35	1 182 002,54	1 303 397,35
Yhteensä	6 068 920,57	5 835 259,86	6 068 920,57	5 835 259,86
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 324 889,64	17 299 255,06	16 324 889,64	17 299 255,06
VIERASPÄÄOMA YHTEENSÄ	16 343 365,44	17 317 730,86	16 343 365,44	17 317 730,86

VASTUUT JA VAKUUDET	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät				
VUOKRAVASTUUT	2025	2024	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	424 976,09	451 058,79	424 976,09	451 058,79
Myöhemmin maksettavat	481 770,04	393 636,45	481 770,04	393 636,45
Yhteensä	906 746,13	844 695,24	906 746,13	844 695,24

Liitetietotosite 3.

TILAVUOKRAVASTUUT				
Voimassaolevat vuokrasopimukset 31.12.2025:	vuokra-aika	vuokra-aika päättyy	vuokra-aikaa jäljellä	vuokra-vastuu
Vuokravastuut yhteensä	30 v	31.12.2045	20 v 0 kk	77 044 262,54
Vuokravastuut laskettu tammikuun 2026 vuokrasummilla.				

TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA**Koulutustoiminta****Tuotot:**

Korkeakoulun valtionrahoitus	33 738 801
Avustustuotot	1 485 319
Liiketoiminnan tuotot	3 351 438
Muut tuotot	5 219 960

Kulut:

Kulut yhteensä	-47 388 511
----------------	-------------

Koulutustoiminta yhteensä -3 592 993

Tutkimus/T&K-toiminta**Tuotot:**

Korkeakoulun valtionrahoitus	18 199 044
Avustustuotot	15 461 790
Liiketoiminnan tuotot	1 857 098
Muut tuotot	982 889

Kulut:

Kulut yhteensä	-31 590 961
----------------	-------------

T&K-toiminta yhteensä 4 909 860

Muu yhteiskunnallinen toiminta**Tuotot:**

Korkeakoulun valtionrahoitus	1 793 316
Avustustuotot	0
Liiketoiminnan tuotot	1 305 209
Muut tuotot	7 807

Kulut:

Kulut yhteensä	-2 497 013
----------------	------------

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä 609 319

Liikevoitto/-tappio 1 926 186

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	1 616 705
Tilinpäätössiirrot ja verot	52 715

Tilikauden voitto/tappio 3 595 606

Valtionrahoitustuottojen vyörytysperustetta muutettiin vuonna 2023.

OKM rahoitusmallin mittarin "ulkopuolinen t&k rahoitus" tulosten mukainen osuus on kohdennettu suoraan t&k-toiminnalle ja vähennetty koulutustoiminnan tuotoista.

LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA KULULAJEITTAIN	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
LIIKEVAIHTO	6 513 744,81	7 138 740,70
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-46 077,29	-26 276,45
Ulkopuoliset palvelut	-679 417,27	-766 118,44
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-725 494,56	-792 394,89
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 517 061,67	-4 024 406,36
Henkilösivukulut	-658 847,25	-737 283,46
Henkilöstökulut yhteensä	-4 175 908,92	-4 761 689,82
Poistot yhteensä	-61 984,78	-55 950,00
Toiminnan muut kulut	-1 289 355,82	-1 298 318,37
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	261 000,73	230 387,62
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-10 850,17	-43,60
VOITTO/ TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	250 150,56	230 344,02
TULOVERO	0,00	-9 171,98
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	250 150,56	221 172,04

Henkilöstöhallinnon tunnusluvut tilinpäätökseen 2025

5. Henkilötyövuodet ja rakenne

Henkilöstöryhmä	2025		2024	
	lkm	htv	lkm	htv
Opetushenkilöstö	381	326	372	330
TKI-henkilöstö	208	184	192	175
Muu henkilöstö	315	288	315	286
Yhteensä	904	798	879	790

5.1 Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus

Henkilöstöryhmä	2025	2024
Opetushenkilöstö	12,3 %	11,5 %
TKI-henkilöstö	15,8 %	16,0 %

5.2 Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

Tietoa ei ole kirjattu järjestelmiin

5.3 Työtyytyväisyys (korkeakoulu yhteensä)

2025	77,0/100
2024	67,1/100

Tämä on verkkoversio Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta ja poikkeaa joiltain osin allekirjoitetusta.

