



Euroopan unionin
osarahoittama

Vastuullisuustyön johtaminen – Kaksoisolennaisuus osa 1

7.10.2025

Vastuullisuusasiantuntijat: Marita Valkonen ja Sanna Niemi

VAHVA - Vastuullisuusraportoinnilla vahvaan ja kestäväan kasvuun Keski-Suomessa -hanke

Olennaisuus vastuullisuuden raportoinnissa

Marita Valkonen
7.10.2025



Euroopan unionin
osarahoittama

jamk

Mistä olennaisuudessa on kyse?

- Kestävyysraportoinnin tavoitteena on tehdä **yriytsten vastuullisuustoiminnasta läpinäkyvää ja vertailukelpoisempaa.**
- Kestävyysraportointidirektiivi (CSRD) velvoittaa raportoimaan yrityksen kestävydestä **osana yrityksen toimintakertomusta.** Kestävyysinformaatio on taloudellisen informaation kanssa yhtä tärkeässä roolissa. Edellyttää varmentamista. CSRD koskee suuryrityksiä, **direktiivi velvoittaa koko arvoketjun kattavan raportoinnin.**
 - Kestävyysraportointistandardit (ESRS) edellyttävät, että **yritys keskittyy raportoinnissa niihin kestävyysaiheisiin, jotka yritys on tunnistanut itselleen olennaisiksi.** ESRS koskee suuryrityksiä.
 - **Olennaisten kestävyysaiheiden arvioinnissa tulee käyttää kaksoisolennaisuuden näkökulmaa.** Tavoitteena on tunnistaa **yritykselle olennaisimmat kestävyysaiheet** ja niihin liittyvät **vaikutukset** sekä **taloudelliset riskit ja mahdollisuudet**, joista yritys raportoi kestävyysraportissaan.
 - Tämän avulla kestävyysraportista saadaan **mahdollisimman merkityksellinen** yrityksen toiminnan ja siihen liittyvien vaikutusten näkökulmasta, ja toimii **hyödyllisenä tiedonlähteenä yrityksen sidosryhmille.**

Suuryrityksiä koskevat velvoitteet valuvat alihankintaketjuissa toimiville pk-yrityksille tai niihin pyrkiville.

✓ **Pk-yritys voi arvioida olennaiset ESG-asiat kevyemmin, tärkeintä on tunnistaa ne. Tämä helpottaa raportointia.**



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

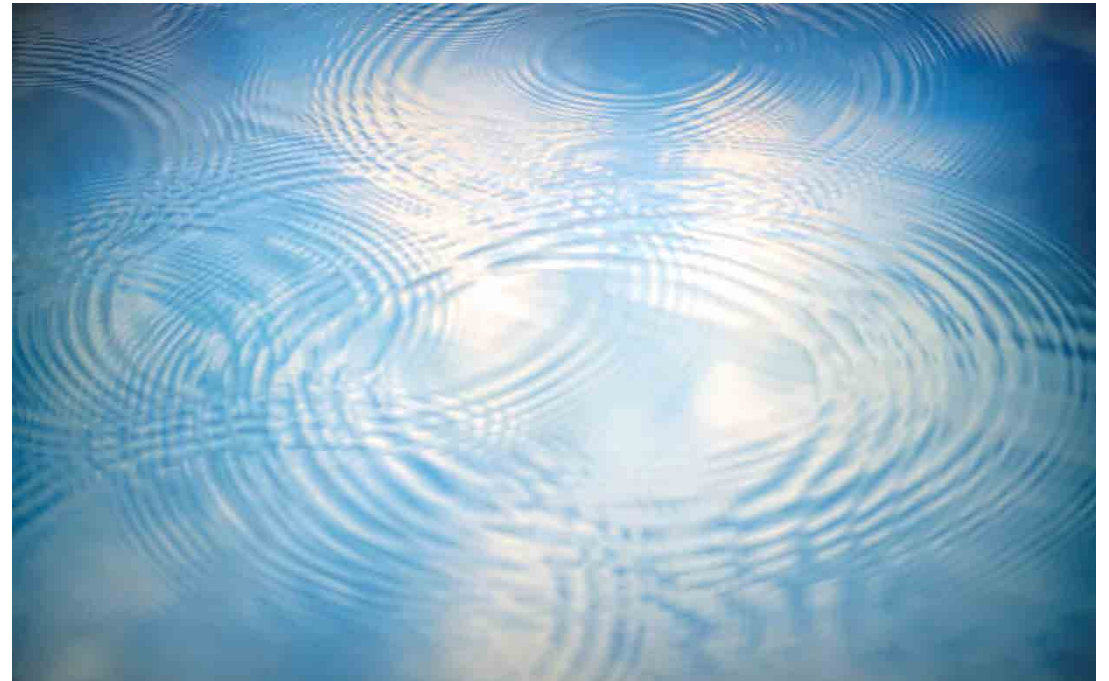
Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Hyödyt pk-yritykselle

Vastuullisuusvaluma & ennakointi

- Pystyt vastaamaan sidosryhmien kyselyihin
 - ESG-tietopyynnot
- Auttaa raportoimaan ja viestimään uskottavasti
- Edellytys pysyä suuryritysten alihankintaketjujen toimittajana tai pääsemään niihin
- Tukee yrityksen riskien hallintaa ja strategiatyötä
- Auttaa tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia
- Tukee vihreän rahoituksen saatavuutta
- Valmistaa yrityksen mahdollista tulevaa laajempaa sääntelyä varten



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Kestävyyssraportointistandardi (ESRS)

Aihekohtaiset standardit



Pk-yritysten vapaaehtoinen kestävyysraportointistandardi (VSME)

Perustaso*

Yleiset tiedot

- B1 Raportoinnin perusteet
- B2 Toimintatavat, politiikat jne kestävämpään liiketoimintaan siirtymiseksi

Ympäristötiedot

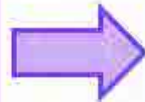
- B3 Energia ja kasvihuonekaasupäästöt
- B4 Ilman, veden ja maaperän saastuminen
- B5 Luonnon monimuotoisuus
- B6 Vesi
- B7 Resurssien käyttö, kiertotalous ja jätehuolto

Sosiaalisen vastuun tiedot

- B8 Työvoima – yleiset tiedot
- B9 Työvoima – terveys ja turvallisuus
- B10 Työvoima – palkitseminen, työehtoneuvottelut ja koulutus

Hallintotavan tiedot

- B11 Korruptioon ja lahjontaan liittyvät sakot ja tuomiot



Laaja taso*

Perustason tietojen lisäksi:

Yleiset tiedot

- C1 Strategia: liiketoimintamalli ja vastuullisuus
- C2 Toimintatavat, politiikat jne kestävämpään liiketoimintaan siirtymiseksi

Ympäristötiedot

- C3 KHK-päästövähennystavoitteet ja ilmastosiirtymä
- C4 Ilmastoriskit

Sosiaalisen vastuun tiedot

- C5 Työvoima – yleiset tiedot
- C6 Työvoima – ihmisoikeuspolitiikat ja -prosessit
- C7 Vakavat ihmisoikeusloukkaukset

Hallintotavan tiedot

- C8 Liikevaihto tietyiltä toimialoilta**
- C9 Sukupuolten moninaisuus hallintoelimissä

* Epävirallinen suomennos

Lähde: Will & Way

** fossiiliset polttoaineet, torjunta-aineet, maatalouskemikaalit, energiantensiivinen toiminta, tiettyjen aseiden valmistus



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

VSME EU:n vapaaehtoinen kestävyysraportointistandardi

pienille ja keskisuurille yrityksille, jotka eivät kuulu suoraan CSRD-direktiivin piiriin

Basic Module (Perustaso) (11 raportointivaatimusta)

Soveltuu mikroyrityksille ja pk-yrityksille, jotka aloittavat ESG-raportointia

- Yleiset tiedot yrityksestä, liiketoimintamallin ja strategian kuvaus
- Energiankulutus ja kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1 ja 2)
- Henkilöstön lkm, työsopimuksen tyyppi ja työntekijöiden sukupuolijakauma
- Työturvallisuus ja työhyvinvointi; tapaturmien ja kuolemantapausten määrä
- Hallintokäytännöt ja vastuullisuusperiaatteet

Comprehensive Module (Kattava taso)

Tarkoitettu yrityksille, joilla on enemmän ESG-kokemusta tai jotka haluavat vastata laajempiin tietopyyntöihin.

- Scope 3 -päästöt
- Ilmastonmuutokseen varautumissuunnitelmat
- Ihmisoikeuspolitiikat ja -riskit
- ESG-tavoitteet ja seurantamallit

Keskeiset ominaisuudet

- Vapaaehtoinen mutta suositeltu: EU-komissio suosittelee VSME:n käyttöä osana raportoinnin keventämissä pakettia (ns. Omnibus-pakettia).
- Raportoinnista yksinkertaisempaa kuin suurilla yrityksillä, esim. ei sisällä olennaisten asioiden määrittämistä (ns. kaksoisolennaisuusanalyysiä)
- Määrittää raportoinnin vaatimustason. Suuret yritykset eivät voi vaatia pk-yrityksiltä laajempia tietoja kuin mitä VSME määrittelee.

Hyödyt pk-yrityksille

- Parantaa läpinäkyvyyttä ja kilpailukykyä
- Vastaa sidosryhmien ESG-tietopyyntöihin
- Mahdollistaa siirtymisen kohti CSRD-vaatimuksia asteittain
- Tukee ESG-riskien hallintaa ja vihreän rahoituksen saatavuutta



**Euroopan unionin
osarahoittama**

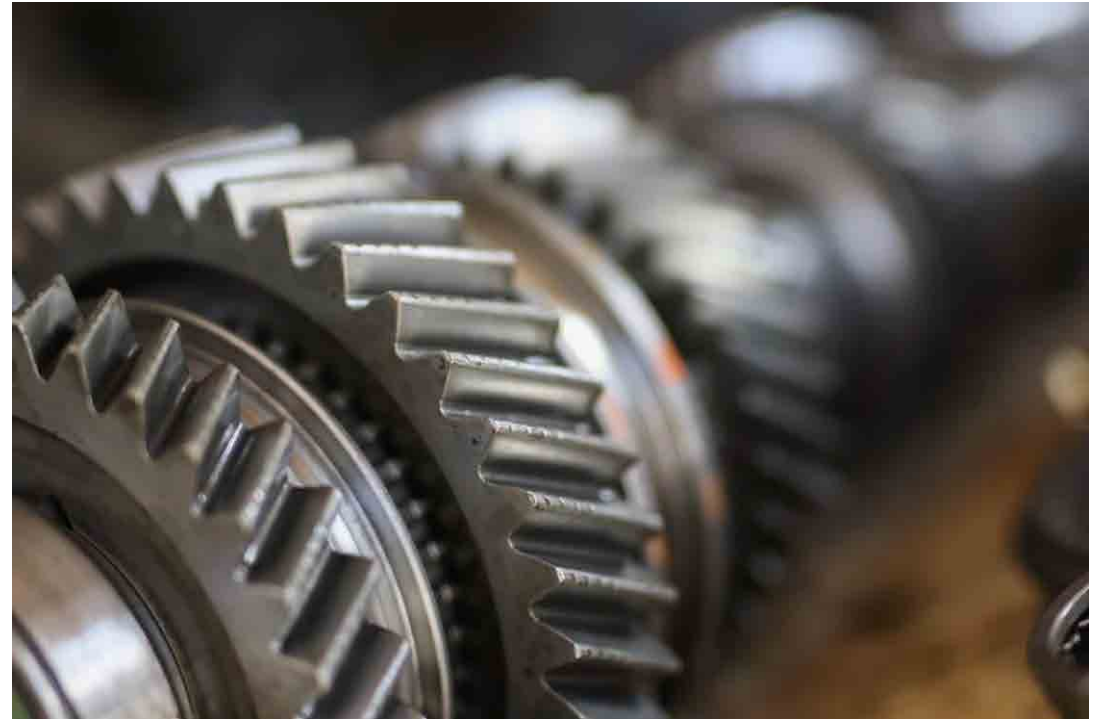
7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Olennaisuus

- **Määritelmä:** Olennaisuus tarkoittaa niitä asioita, jotka ovat merkittäviä yrityksen toiminnan ja sen sidosryhmien kannalta.
- **Olennaisuusarviointi:** Yrityksen tulee tunnistaa ja arvioida ne vastuullisuusteemat, jotka ovat olennaisia sen liiketoiminnalle ja sidosryhmille. Olennaisuutta tulee arvioida koko arvoketjun laajuudelta. Edellyttää sidosryhmien tunnistamista, sidosryhmäkyselyjä/analyysyjä (odotukset, tiedontarpeet, haavoittuva asema).



Olennaisuus yrityksessä

Olennaisuus *osana* yrityksen strategiaa ja ohjausjärjestelmää



- Miksi yritys on olemassa?
- Tavoite markkinoilla
- Strategia, joilla saavutetaan tavoite ja paikka
- Käytännön puoli operatiivisesti
- Missä yritys maantieteellisesti toimii?
- Mikä yrityksessä on olennaista?
- Miten uudet mitattavat asiat vaikuttavat annettujen tavoitteiden saavuttamiseen?
- Strategian päivitys tarvittaessa aiemmin



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Riskienhallinta ja esimerkkejä ESG- näkökulmasta

Sanna Niemi

7.10.2025



Euroopan unionin
osarahoittama

jamk

Mitä riskienhallinta tarkoittaa?

Sisällys

- Riski
- Riskienhallinta
- Yritystoiminnan riski
- Organisaatio rajat tuovat hallintaa, sisäiset ja ulkoiset rakenteet



Riski ja riskien jaottelu

”Toteutunutta riskiä lukuunottamatta projekti meni hyvin”

- Tekniset riskit
- Aikataulun riskit
- Taloudelliset riskit
- Organisaatio, henkilöt, tiedonkulku
- Ulkopuoliset hankinnat, toimittajat
- Asiakkaaseen liittyvät riskit
- Ympäristötekijät, luonnonolosuhteet
- Sopimuksen liittyvät riskit
- Tuotevastuuriskit (T&K projektit)
- Kansainvälisissä projekteissa kohdemaahan liittyvät riskit

• Lähde: Projektinhallinnan käsikirja (2020) Pelin



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Riskienhallinta

- Riskienhallinta on työpaikan toimintaa riskien välttämiseksi
- Riskienhallinta sidotaan osaksi organisaation johtamista, strategiaa
 - Tunnistaa erilaisia riskejä, arvioi niiden merkittävyyttä ja hallitsee niitä
 - Tietoista ja järjestelmällistä
 - Laadukasta ja turvallista
 - Kokonaisvaltainen riskienhallinta perustuu seuraaviin osa-alueisiin: taloudelliset riskit, strategiset riskit, vahinkoriskit ja operatiiviset riskit.

• Lähde: Työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin käsikirja (2022)



KUVIO 2.5: Riskienhallinnan osa-alueet.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

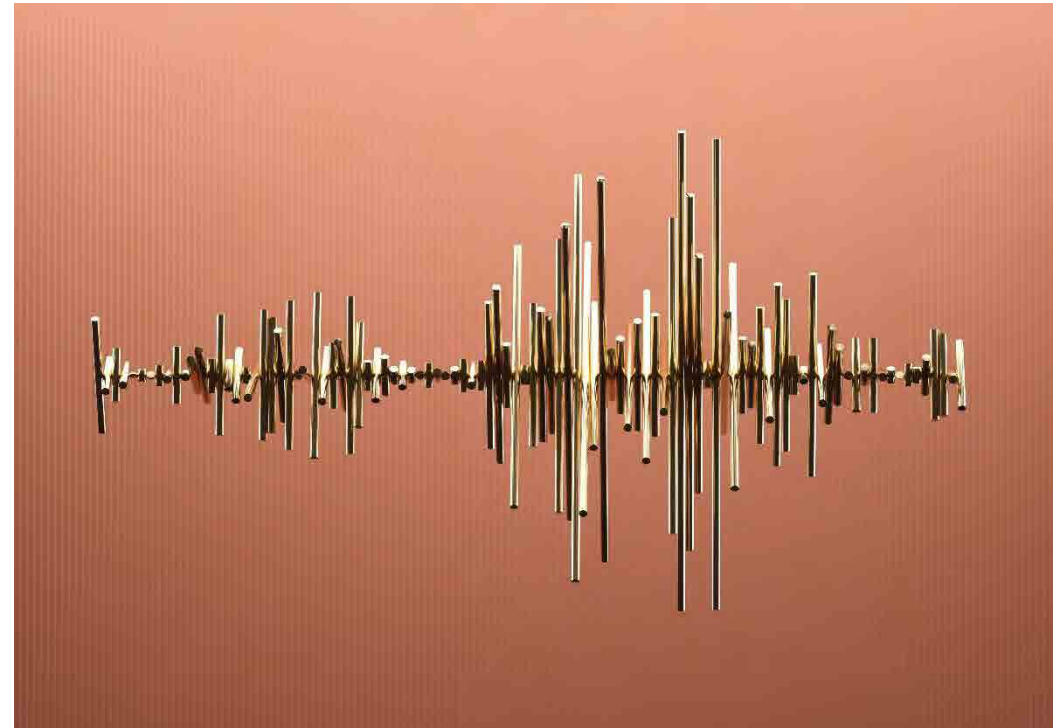
7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Riski osana kokonaisuutta

- Liiketoiminnan jatkuva uudistaminen ja johtamispänos
- Yritystoiminnan riskiprofiili
- Yrityksen tavoite on tuottaa voittoa omistajilleen



**Euroopan unionin
osarahoittama**

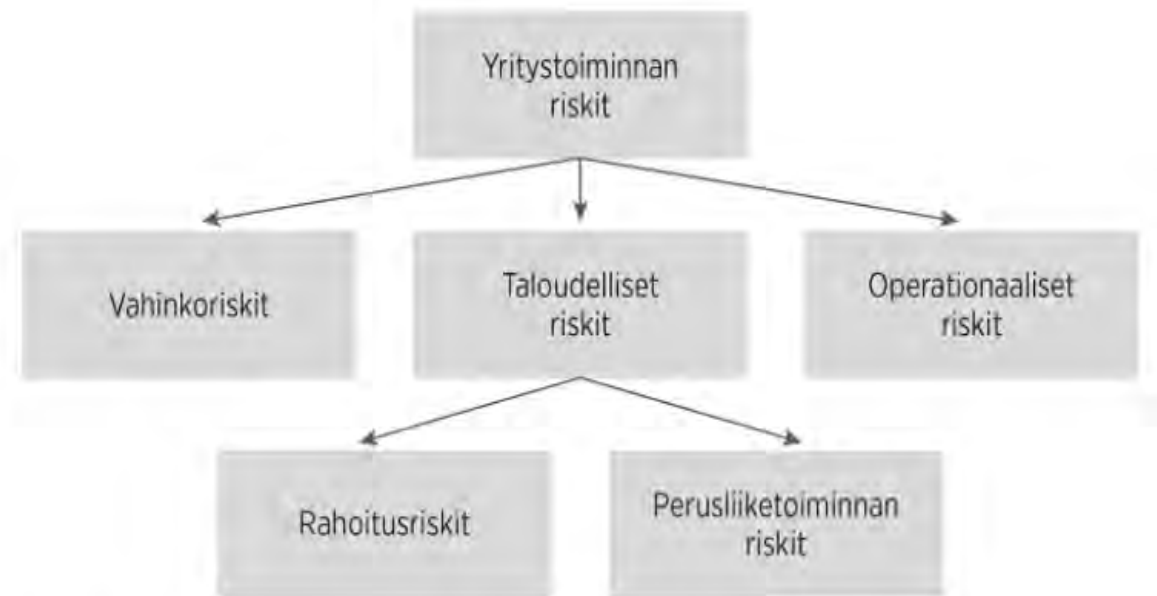
7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Yritystoiminnan riski

- Yritystoimintaan riskit voidaan jakaa kolmeen yläluokkaan:
 - *Operatiivisilla riskeillä* tarkoitetaan ongelmia, joita voi aiheutua puutteista yrityksen järjestelmissä, toimintatavoissa tai valvontarutiineissa.
 - *Vahinkoriskeillä* tarkoitetaan yksipuolista riskiä, joka voi realisoitua tulipalona tai murtona yritykseen. Vahinkoriskejä vastaan yritys voi suojautua vakuutuksen avulla.
 - *Taloudelliset riskit* ovat puolestaan tyypillisesti kaksipuolisia riskejä, jolla tarkoitetaan sitä, että niihin liittyy sekä tappion että voiton mahdollisuus.
 - Taloudelliset riskit voidaan edelleen jakaa rahoitusriskeihin ja perusliiketoiminnan riskeihin.
- Lähde: Moderni rahoitus (2024), s.211

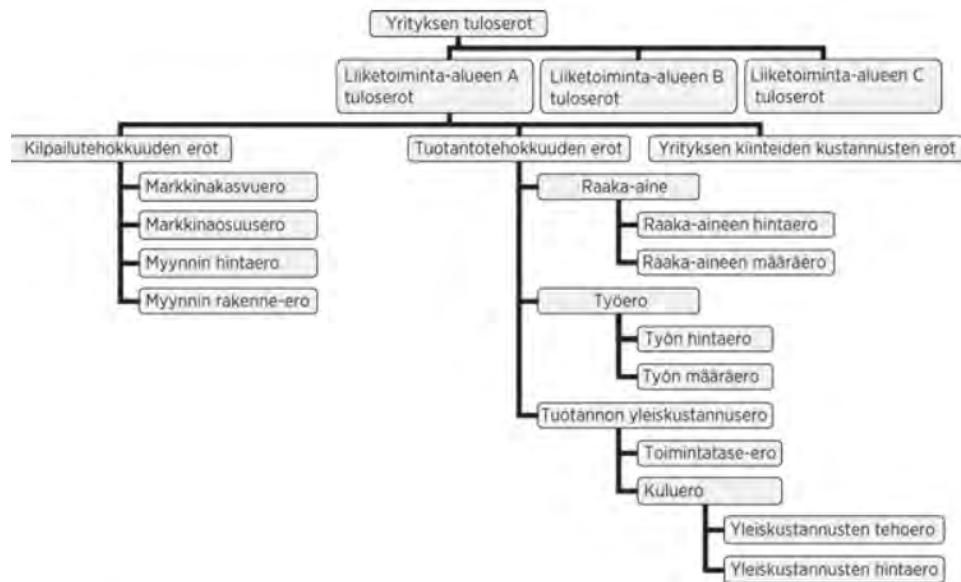


Kuva 68. Yritystoiminnan riskit.

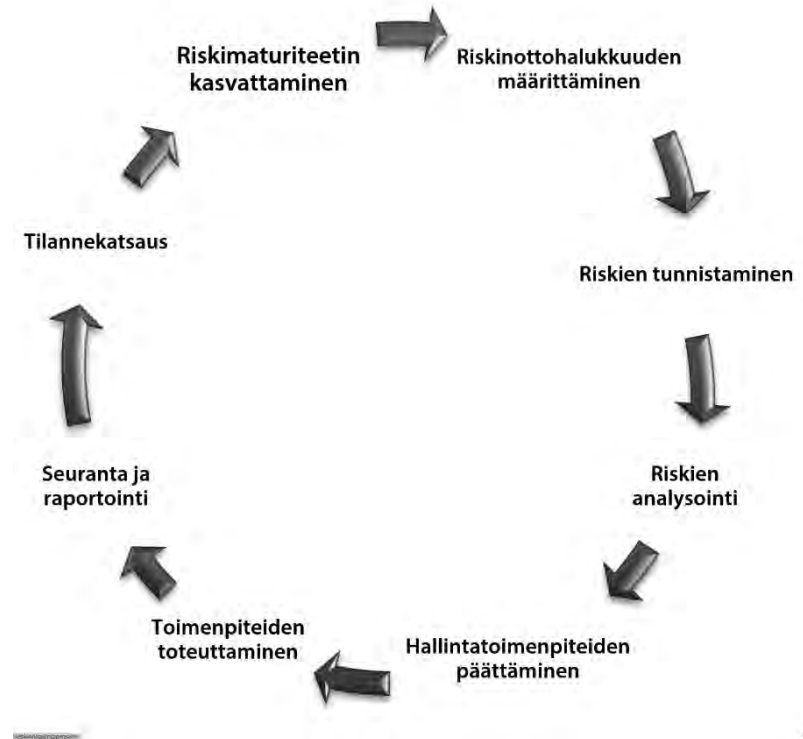


Esimerkki

Esimerkki: Kestävyys osana yrityksen riskienhallintaa ja toimintakertomusta suunnitellusti ja osana sitä



Kuva 13. Tulostekijöiden eritelty analyysi.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

- Lähde: Talousjohtaminen, 2017 (Pellinen)
- Sisäinen tarkastus käytännössä, 2018 (Niemi)

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Esimerkkejä riskeistä ESG-näkökulmasta eri toimialoilta

Sisällys

- Rakennusala
- Logistiikka
- Metsätalous
- Biotalous
- Tuotantotalous



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Esimerkkejä riskeistä ESG-näkökulmasta eri toimialoilta

Rakennusala

- Muutos ilmastossa
- Vakuutus ei korvaa
- Vastuu kiinteistöillä
- Suomi, Eurooppa, Aasia
- Mihin kaikkeen toimialaan vaikuttaa?
- Miten riskiä voisi hallita?
- Lähde: [Helsingissä selvitetään hulevesitulvien riskialueita – asukkaiden kokemuksia kaivataan Helsingin kaupunki ja Massiivinen vesivahinko Helsingin Harjutorilla aiheutti tulvan kadulle ja vahingoitti useita kiinteistöjä – tuhoja selvitetään yhä](#) | Paikalliset | Helsingin Uutiset, luettu 2.10.2025



**Euroopan unionin
osarahoittama**

Vastuullisuusstrategian johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa

Helsingissä selvitetään hulevesitulvien riskialueita – asukkaiden kokemuksia kaivataan

Helsingin kaupunki tekee selvitystä hulevesitulvista eli rankkasateen tai lumen sulamisen aiheuttamista tulvista rakennetuilla alueilla. Osana selvitystyötä kaupunki kerää verkkokyselyllä asukkaiden kokemuksia kohteista, joissa hulevesitulvat aiheuttavat haittaa.

Julkaistu yli vuosi sitten

17.6.2024 7:54 | Päivitetty 5.6.2025 16:23



Verkkokyselyn avulla selvitetään asukkaiden kokemuksia kaupunkitulvista Helsingissä.

Helsingin kaupunki laatii koko kaupungin alueen kattavan hulevesitulvariskejä kartoittavan selvityksen, jossa pyritään tunnistamaan merkittävät hulevesitulvakohteet sekä muita hulevesitulville alttiita alueita. Selvitystyön tavoitteena on hulevesitulvista aiheutuneiden vahinkojen vähentäminen ja turvallisuuden parantaminen.

Osana selvitystyötä kaupunki kerää asukkaiden havaintoja kohteista, joissa on esiintynyt rankkasateiden takia tulvimista tai lumen sulamisesta johtuvia tulvia. Vähäistä lämmikoitumista sateen aikana tai sen jälkeen ei pidetä hulevesitulvana. Kyselyn kautta saatavia havaintoja käytetään Helsingin kaupungin hulevesitulvariskien alustavaan arviointiin sekä tulvaherkkien alueiden tunnistamiseen ja määrittelyyn.

Asukkaat voivat jakaa kokemuksiaan hulevesitulvista [Kerrokantasi-palvelussa](#) 22. Kysely sulkeutuu 31. heinäkuuta.

Massiivinen vesivahinko Helsingin Harjutorilla aiheutti tulvan kadulle ja vahingoitti useita kiinteistöjä – tuhoja selvitetään yhä



Vettä tulvi kaduille satoja kuutioita Helsingin Kalliossa. Tämä vahingoista tiedetään nyt.

toimitus
24.3.2019 9:14 | Päivitetty 28.4.2020 8:06

Helsingin Harjutorilla lauantaina sattunut mittava vesivahinko aiheutti vahinkoa ainakin 10 kiinteistölle.

Vahinko havaittiin noin kello 10 aikaan. Helsingin poliisi tiedotti välittömästi Twitterissä katkaisevansa liikenteen Kurvin ja Fleminginkadun välillä, sillä kadulle tulvi runsaasti vettä.

Helsingin seudun ympäristön (HSY) verkko-osaston johtaja Kia Aksela kertoo.

jamk

Esimerkkejä riskeistä ESG-näkökulmasta eri toimialoilta

Logistiikka

- Muutos ilmastossa
 - -> runsaat vesisateet
 - -> valumat
 - -> tien rakenteet tehty aiempien kriteerien mukaan
 - Miten riskiä voisi hallita?
- Logistiikan liiketoimintaan vaikutuksia
- Suomi, Pohjoismaat, Eurooppa
 - Lähde: Yle, [Sama tie sortui Keuruulla jo toistamiseen – ”Leuka lokahti, kun näki, että tie oli tippunut alas kaiteineen”, kuvailee mökkiläinen](#) | Keski-Suomi | Yle, noudettu 2.10.2025

Sama tie sortui Keuruulla jo toistamiseen – ”Leuka lokahti, kun näki, että tie oli tippunut alas kaiteineen”, kuvailee mökkiläinen

Tie sortui tiistaiaamuna. Sortumassa loukkaantui työmaa-urakoitsijan työntekijä, mutta hän ei ole hengenvaarassa.



Tie sortui usean metrin matkalta. Kuva: Keski-Suomen ely-keskus



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Esimerkkejä riskeistä ESG-näkökulmasta eri toimialoilta

Biotalous

- Biotalous liiketoimintamahdollisuudet ja niiden jatkuvuus
- Artikkeleita on vähän talousalan lehdissä
- Vaaditaan innovointia
- Lähde:

- [Luke: Metsäbiotalouden kasvuun tarvitaan muun muassa uusia innovaatioita, dataa, yhteistyöhubeja ja kasvukiihdyttäjiä - Metsä - Maaseudun Tulevaisuus](#)
- [Mikä on kaasuautojen tulevaisuus? - Taloustaito.fi](#)
- Luettu 2.10.2025



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

Luke: Metsäbiotalouden kasvuun tarvitaan muun muassa uusia innovaatioita, dataa, yhteistyöhubeja ja kasvukiihdyttäjiä

Luonnonvarakeskus uskoo metsäbiotalouden arvonlisän tuplaantuvan ilman hakkuiden lisäämistä.

Jaa



Luken mukaan metsäbiotalouden kasvu on saavutettavissa arvoketjujen kehittämisen, innovaatiotoiminnan nopeuttamisen ja uudenlaisen datan hyödyntämisen avulla. Kuva: Jarkko Sirkia

MT Metsä | Metsä
27.6.2025 17:00

Eija Vallinheimo

Metsäbiotalouden arvoketjujen pidentäminen, tuoteportfolion laajentaminen ja sivuvirtojen hyödyntäminen mahdollistavat Metsäbiotalouden tiedepaneelin mukaan jopa 80 prosentin kasvun arvonlisässä ilman lisähakkuita.

Luonnonvarakeskus (Luke) kertoo käynnistäneensä hankkeen, jossa rakennetaan yhteistyöverkostoja sekä selvitetään ja testataan erilaisia innovaatio- ja kasvukiihdyttäjiä metsäbiotalouden innovaatioiden ja investointien vauhdittamiseksi.

”Metsäbiotalouden kasvu on saavutettavissa arvoketjujen kehittämisen, innovaatiotoiminnan nopeuttamisen ja uudenlaisen datan hyödyntämisen avulla”, toteaa yksikön päällikkö **Anu Kaukovirta** Luken tiedotteessa.

”Metsäbiotalouden kasvu on saavutettavissa arvoketjujen kehittämisen, innovaatiotoiminnan nopeuttamisen ja uudenlaisen datan hyödyntämisen avulla.”

Anu Kaukovirta

Arvoketjuja voidaan pidentää ja vahvistaa jalostamalla tuotteita pidemmälle ja tuotteistamalla innovaatioita nopeammin.

Mikä on kaasuautojen tulevaisuus?



19.12.2022

Vielä muutama vuosi sitten kaasuautoja pidettiin tärkeinä autoliikenteen päästöjen vähentäjinä. Nyt nämä autot näyttävät ainakin osittain unohtuneen sähköautojen vyöryn alle. Biokaasun käytön myötä siihen ei olisi mitään syytä.

Joissakin asioissa maailma muuttuu nopeasti. Vielä kymmeniä vuosia sitten hehkutettiin maakaasun puolesta myös liikennepolitoineena. Nyt maakaasun puolesta puhujia on huomattavasti vähemmän. Syy tähän on nykyinen maailmanpoliittinen tilanne yhdistettynä siihen, että Venäjä on pitkään ollut maailman suurin maakaasun tuottaja ja viejä.

Biokaasulla sen sijaan voi olla hyvinkin tulevaisuus autojen, kotien sekä teollisuuden energialähteenä. Kokeiluisten käytössä on lisäksi kaasuautoja puoltaa ilmastotietokulma. Biokaasu on periaatteellaan kotimaista ja paikallista lähienergiaa, jonka käyttö polttoaineena ei lisää hiilidioksidin määrää ilmakehässä.

Kaasuautoilun kannalta on valitettavaa, että useimmat liikennepoliittiset linjat ovat suosineet sähköautoja.

Yksi esimerkki tästä on päästömittaus, joka mittaa autojen päästöjä ainoastaan ”pakoputken päästä” ajon aikana. Tällä mittauksella sähköautojen päästöt on nolla, mikäli maastosta ne saavat energiaa ainoastaan maan maassa anoverotuksessa sekä vuotuisesta käytön verotuksesta.

Jos tarkastelaisiin auton koko elinkaaren päästöjä, puitit olisivat kotakuinkin tasat. Joissakin tapauksissa biokaasuauto voi jopa peittää sähköauton.

jamk

Esimerkkejä riskeistä ESG-näkökulmasta eri toimialoilta

Tuotantotalous

- Geopoliittinen tilanne vaikuttaa säätelyn kautta
- Miten riskiin voisi vaikuttaa?
- Lähde:
 - [Hämäriä ajoneuvoja havaittu Suomessa kriittisen energiainfran lähistöllä – T&T selvitti 50 suurinta energiayhtiötä ja miten Ukrainan sota on vaikuttanut niihin | Tekniikka&Talous](#)
 - [Betonielementtien tuotanto romahti Suomessa: ”Ei tätä laskua ole pystynyt mitenkään väistämään” | Talouselämä](#)
 - [Sähköautojen tuotanto on keikahtamassa – Rangaistustullit pakottavat yhtiöitä perustamaan uusia tehtaita usealle mantereelle | Talouselämä](#)

AUTO

Sähköautojen tuotanto on keikahtamassa – Rangaistustullit pakottavat yhtiöitä perustamaan uusia tehtaita usealle mantereelle

Tuotantoketjuvarmuus ja rangaistustullien välttely edellyttävät valmistuksen hajauttamista. Se lisää byrokratiaa, lobbauksia ja kustannuksia.



Kahden mantereen takatilla. Polestar 3 on suorituskykyinen sähkö-SUV. Valmistaja korostaa sen resurssia säästävää lähestymistapaa kehitystyöhön ja valmistukseen. KUVA: MIRO ROUHIAINEN

Yhdysvallat ja EU ovat viime aikoina asettaneet Kiinalle erinäisiä rangaistustulleja muiden hyödykkeiden lisäksi erityisesti sähköautotuonnin osalta. Ja päinvastoin. Oikukkaita, palkoin lähes mielivaltaisia tulliprosenttien äkkiniisiä muutoksia on jo nähty kolmion kaikilla kärjillä, kahteen suuntaan.

Tämä vaikuttaa nyt autojen tuotantovarmuuden lisäksi pörssikursseihin, kustannuksiin ja alaan liittyvien tuotantoketjujen varmuuteen.

RAKENTAMINEN

Betonielementtien tuotanto romahti Suomessa: ”Ei tätä laskua ole pystynyt mitenkään väistämään”

Kouvolaan nousi uusi elementtitehdas hieman ennen rakentamisen laskusuhdannetta. Sen tavoitteena on tehdä vähähiilisiä betonielementtejä.



Seläntelementtejä. Elementtien tuotanto on nyt pohjamudissa, koska asuntoja rakennetaan vähän. KUVA: TEHTEL OY

Betonielementtien tuotanto on romahtanut puoleen parin vuoden takaisista luvuista.

10.11.2024 17:00

Teija Törmänen

”Asuntotuotannon elementtien kysyntä on ihan pohjamudissa”, sanoo *Betoniteollisuus ry:n* toimitusjohtaja Jussi Mattila.

Lahjoita juttu

”Omaperustaista tuotantoa ei ole juuri nyt yhtään, sillä myymätöntä asutokantaa on niin paljon. Liikkeelle lähtevä tuotanto on kuntien tai yleishyödyllisten rakennuttajien vuokra-asuntotuotantoa.”

Hämäriä ajoneuvoja havaittu Suomessa kriittisen energiainfran lähistöllä – T&T selvitti 50 suurinta energiayhtiötä ja miten Ukrainan sota on vaikuttanut niihin
Tähtäimäksäntalouden energia-alan selvityksessä päätettiin, että moin - energiayhtiön johtaja on huoltamaan energiainfran suojausosasta. Alue on arka. Jutun taulukosta pääset katsomaan Suomen 50 suurinta energiayhtiötä ja niiden taloudust.



Euroopan unionin
osarahioittama

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Kuinka arvioit riskejä?

Sisällys

- Riskienarviointi johtamisen tukena, osana yrityksen johtamisjärjestelmää
- Riskienarviointi ja Compliance
- Riskien arviointiprosessi, kolmivaiheinen
- Yrityksen johtamisstrategia
- Viitekehys ja sen laajennus



Riskienarviointi ja Compliance



Compliance-ohjelman rakennuspalikat.

- Riskiarvioinnin tavoitteena on ymmärtää, minkälaisia kontroleja yrityksessä on jo olemassa ja minkälaisia tarvitaan lisää.
- Compliance tarkoittaa kaikkien niiden sääntöjen ja periaatteiden noudattamista, jotka ovat organisaatiolle relevantteja. Jokainen organisaatio määrittelee oman compliansensa sisällön arvojensa pohjalta.
- Eettisesti kestävä liiketoiminnan rakentaminen
- *Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula ja Tuloksellinen compliance ohjelma (2024), Ratsula*



Suunnittelu ja toteutus



Esimerkki riskiarvion toteuttamisesta.

- Tausta-analyysit
- Data-analytiikka
- Sisäiset riskikyselyt
- Paikanpäällä vierailut
- Työpajat
- *Lähde: Tuloksellinen compliance ohjelma (2024), Ratsula*



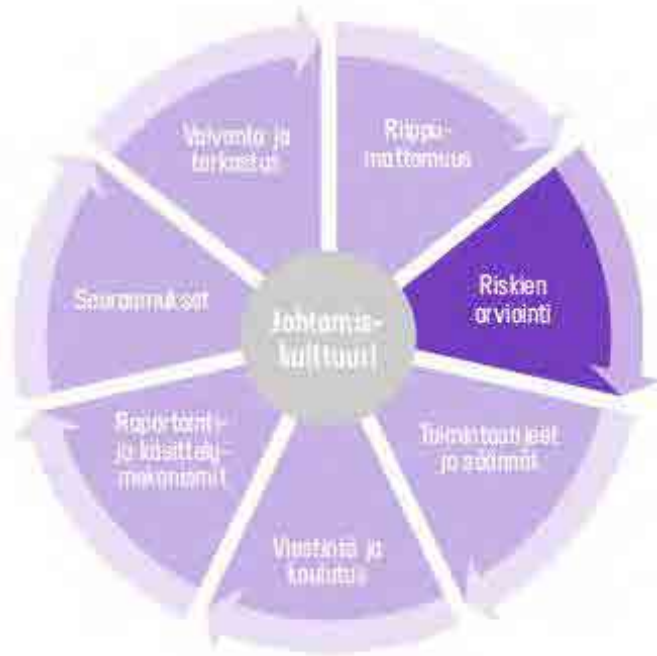
**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Riskien arviointi_Compliance



- Perustana on huolella laadittu riskiarviointi
- Kokonaisvaltainen ja jatkuva prosessi
- **Riskien arviointiprosessi kolmivaiheinen**
 - *Tunnistaminen*
 - *Mittaaminen*
 - *Riskienhallintatoimenpiteet*
- *Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula*



Riskien arviointi_vaihe 1. Tunnistaminen



- Tunnistaminen
- Riskitekijät tulisi huomioida jokaisen organisaation avainprosessien näkökulmasta
 - tuotteet, palvelut, asiakkaat, markkinointikanavat ja maantieteelliset markkinat
 - riskit voivat liittyä
 - ulkoisiin tekijöihin
 - maariski tai kumppanien toimintaan
 - sisäisiin tekijöihin
 - organisaation koko
 - johtamiseen
 - rakenne
- *Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula*



Riskien arviointi_vaihe 2. Mittaaminen

TODENNÄKÖISYYS		
Painoarvo	Luokitus	Todennäköisyys
1	Harvinainen (hyvin alhainen)	< 10 %
2	Epätodennäköinen (alhainen)	10 %-30 %
3	Mahdollinen (keskinkertainen)	30 %-60 %
4	Todennäköinen (korkea)	60 %-90 %
5	Lähes varma (hyvin korkea)	> 90 %

- Ennalta määriteltyjen luokitusten avulla
 - Toteutumisen todennäköisyys
 - Seuraamukset
 - Aikajänne
- Lopullinen riskiarvo muodostuu siten todennäköisyyden ja vaikuttavuuden keskiarvosta.
- Tulosten perusteella voidaan priorisoida, minkä riskien hallintaan kohdennetaan eniten kontrolleja ja resursseja.
- *Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula*



Riskien arviointi_vaihe 2. Mittaaminen

SEURAUKSET	
Painoarvo	Luokitus
1	Merkityksetön (hyvin alhainen)
2	Vähäinen (alhainen)
3	Haitallinen (keskinkertainen)
4	Vakava (korkea)
5	Katastrofaalinen (hyvin korkea)

AIKAJÄNNE		
Painoarvo	Luokitus	Todennäköisyys
1	Hidas	Vaikutus ei ilmeinen yli vuoteen
2	Kohtalainen	Vaikutus ilmeinen vuoden päästä
3	Nopea	Vaikutus ilmeinen kvartaalin päästä

- *Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula*



Riskien arviointi_vaihe 3.

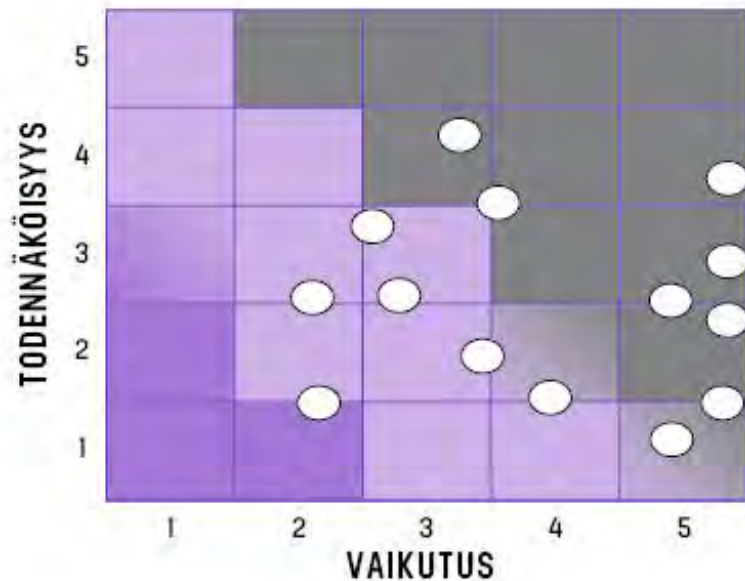
Riskienhallintatoimenpiteet

- **Toimenpiteet riskien hallitsemiseksi valitaan** organisaation johdon määrittämän riskinottohalukkuuden puitteissa
- Riskiarvioinnin tavoitteena on ymmärtää, minkälaisia kontroleja yrityksessä on jo olemassa ja minkälaisia tarvitaan lisää.
 - Organisaatio voi tietoisesti päättää olla vastaamatta riskiin, siis hyväksyä riskin olemassaolon
 - Määritellä toimenpiteet

• Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula



Riskien arviointi_vaihe 4. *Arvioinnin tulokset*



- Arvioinnin tulokset voidaan kuvata riskimatriisin (Heat map) muodossa

• Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula



Yrityksen johtamismallit

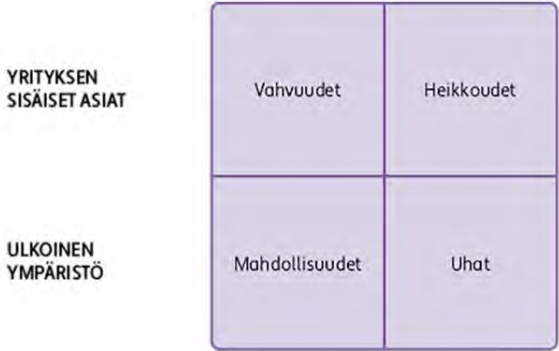
Lähde: Strategiakirja (2023)



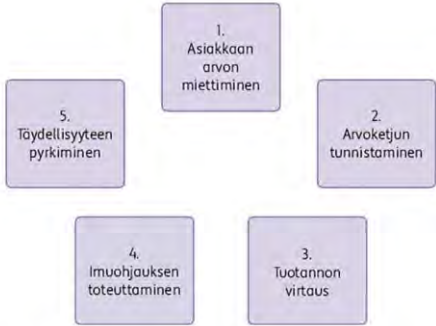
KUVA 8. Balanced Scorecard -viitekehys.



KUVA 13. Strategiakartta, Balanced Scorecard ja strategian kokonaisuus.¹



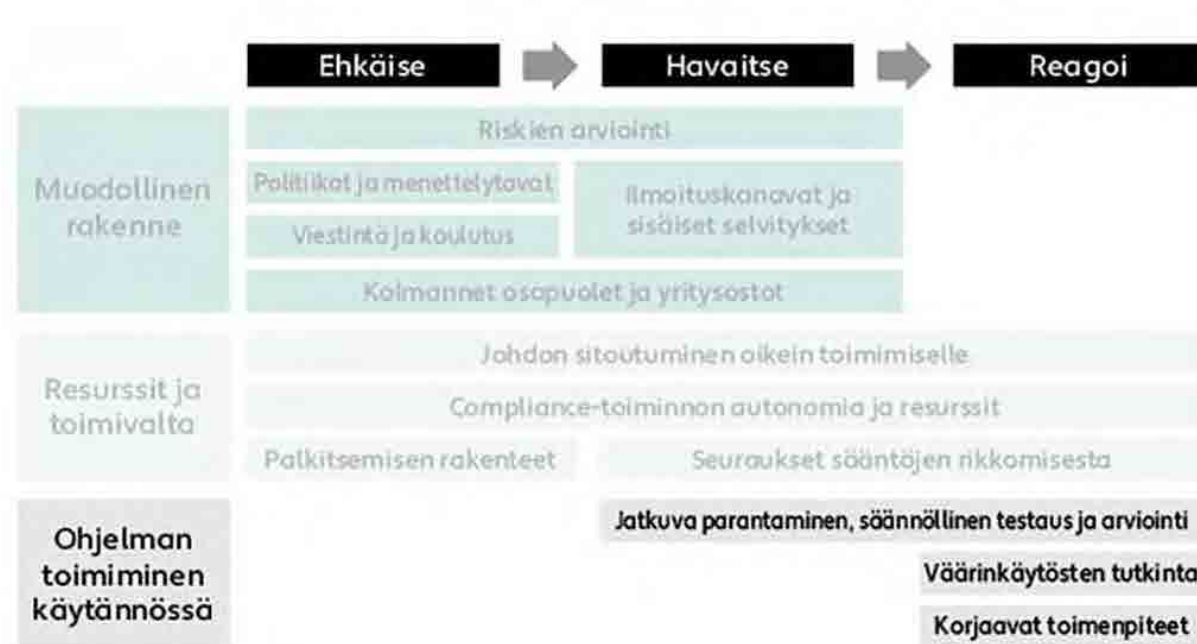
KUVA 16. SWOT-analyysi.



KUVA 10. Leanin pääperiaatteet.



Jatkuva parantaminen, säännöllinen testaus ja arviointi

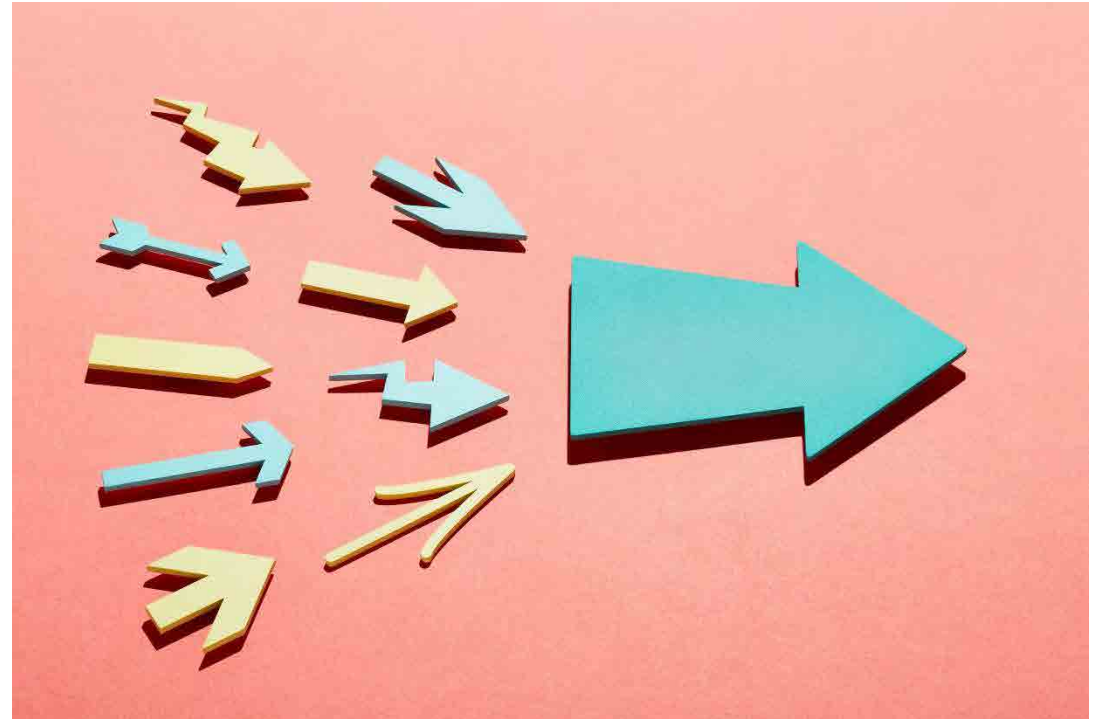


- Yrityksen vuosikello
- Sisäinen valvonta
- *Lähde: Compliance, eettinen ja vastuullinen liiketoiminta (2016), Ratsula ja Tuloksellinen compliance ohjelma (2024), Ratsula*



Yhteinen tavoite

- Kaikki tavoitteet vievät yrityksen tavoitetta kohti
- Tarvitaan vaiheita ja vaihetavoitteita



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Mikä on oma business riski?

Miten heijastuu omaan liiketoimintaan

- Mikä
- Miten
- Miksi
- Mikä on juurisyy eli sen saa aikaan..
- Hyväksytkö, rajaatko



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Kaksoisolennaisuus: vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Marita Valkonen
7.10.2025



Euroopan unionin
osarahoittama

jamk

Kaksinkertainen olennaisuuden periaate

Kaksoisolennaisuus ohjaa yrityksiä tarkastelemaan kestävyysaiheita ulkoisesta ja sisäisestä näkökulmasta.

Kaksinkertaisen olennaisuuden periaatteen mukaisesti yritykset arvioivat:

1. Miten kestävyyskysymykset vaikuttavat yrityksen tulokseen, asemaan ja kehitykseen (outside-in) = RISKIT JA MAHDOLLISUUDET
2. Miten yrityksen toiminta vaikuttaa ihmisiin, ympäristöön ja yhteiskuntaan (inside-out) = VAIKUTUKSET

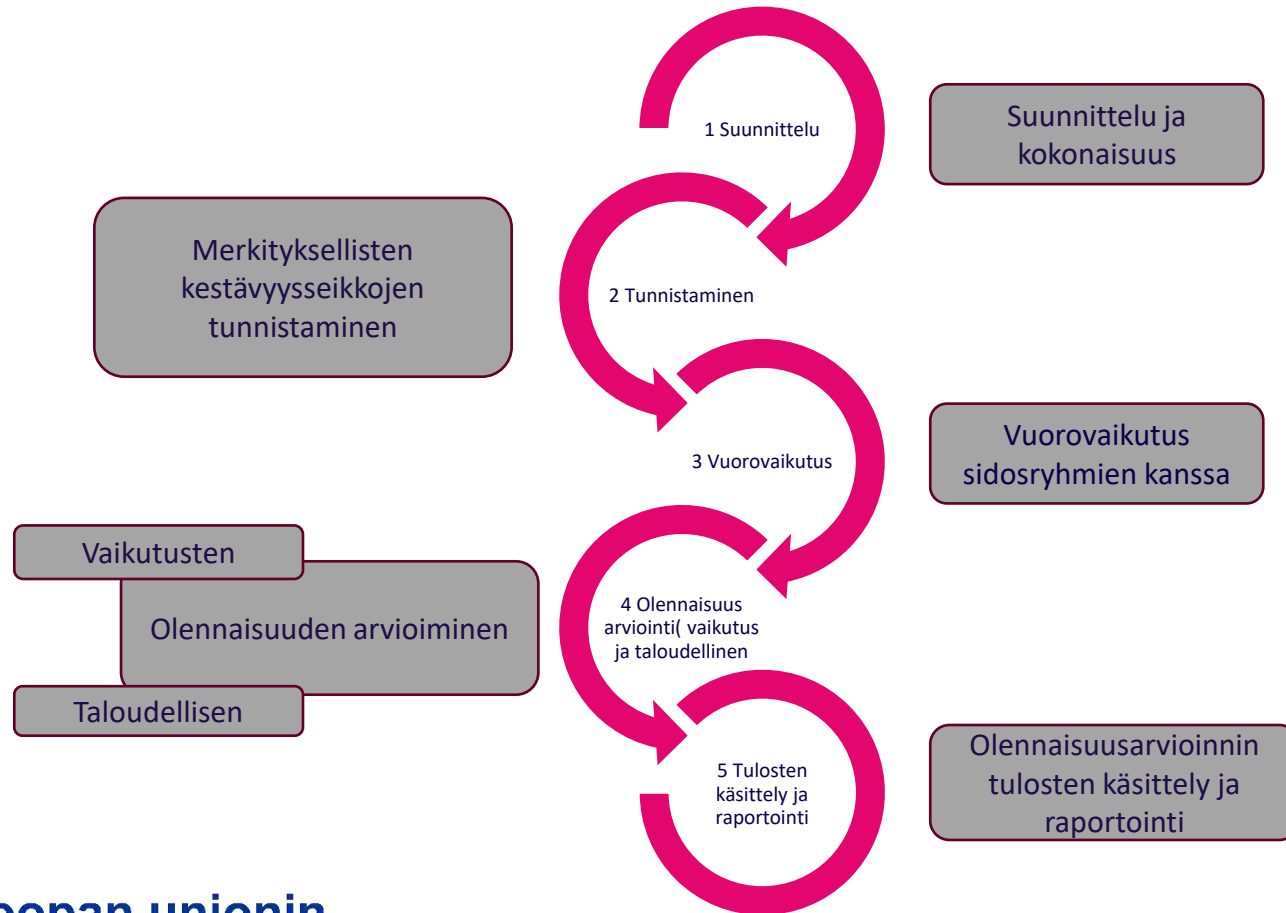
Tarkasteltu kestävyysaihe on yritykselle keskeinen, jos se on olennainen joko sisäisestä tai ulkoisesta näkökulmasta tai molemmista.

**TALOUDELLINEN
OLENNAISUUS
(riskit/mahdollisuudet):**
Kestävyysvaikutukset,
jotka luovat tai tuhoavat
yrityksen arvoa

**VAIKUTUSTEN
OLENNAISUUS:**
Yrityksen liiketoiminnan
kestävyysvaikutukset,
jotka kohdistuvat
ympäristöön, ihmisiin ja
yhteiskuntaan



Kaksoisolennaisuus prosessina



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Olennaisuusanalyysin prosessi

ESRS mukainen kaksinkertainen olennaisuus

Kuvio 13 kuvaa ESRS-standardien mukaisen olennaisuusanalyysin prosessia.



Kuvio 13. Olennaisuusanalyysin vaiheet.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Olennaisuusanalyysin prosessi

VSME: kevytversio olennaisuusanalyysistä riittää

1. Laadi alustava teemalista yrityksesi olennaisista ESG-asioista
2. Hyödynnä VSME-standardin aihealueita (ympäristö, sosiaalinen, hallinto) ja omaa toimialaasi
3. Arvioi merkittävyys kahdesta näkökulmasta ilman raskasta prosessia
 1. Liiketoiminnalle tärkeät: onko teemalla riskejä tai mahdollisuuksia liiketoiminnalle?
 2. Sidosryhmille tärkeät: onko asia asiakkaiden, työntekijöiden tai kumppaneiden kannalta odotettu?
4. Pisteytä yksinkertaisesti molemmista näkökulmista
 - Matala – keskitaso – korkea
5. Visualisoi kevyesti
 1. Matriisi (x-akseli = liiketoiminnan merkitys, y-akseli = sidosryhmien merkitys)
 2. Aseta tärkeimmät 3-5 teemaa raportin ytimeen
6. Dokumentoi rajaukset
 - Lyhyt perustelu, miksi jotkin kohdat jätettiin pois esim. ei soveltuva, ei merkittävää vaikutusta



Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

- Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen auttaa kohdistamaan yrityksen vastuullisuustyön niihin alueisiin, joilla on eniten vaikutusta yrityksen, ympäristön ja ihmisen osalta. Tunnistamiseen sisältyy huolellisuusvelvoite (due diligence).

VAIKUTUS

Positiivinen tai negatiivinen, (tosiasiallinen tai mahdollinen) yrityksen toiminnannasta aiheutuva vaikutus ympäristöön, ihmisiin tai yhteiskuntaan.

RISKI

Kestävyyteen liittyvä negatiivinen poikkeama yrityksen odotettavissa oleviin rahavirtoihin ja/tai pääomiin.

MAHDOLLISUUS

Kestävyyteen liittyvä positiivinen poikkeama yrityksen odotettavissa oleviin rahavirtoihin ja/tai pääomaan.



Vaikutukset

Tarkasteltavia asioita mm.

- Liiketoiminnan ympäristövaikutukset, omien työntekijöiden työturvallisuus ja -hyvinvointi ja ihmisoikeuksien toteutuminen koko arvoketjussa.
- Esimerkkejä vaikutuksista:
 - Suorat tai epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (-)
 - Kierrätetyt materiaalit (+)
 - Työturvallisuusjärjestelmä ja –periaatteet (+)
 - Selittämättömät palkkaerot (-)
- Mahdollisia vaikutuksia ovat ne, jotka voivat ilmetä tulevaisuudessa
 - Esim. riski tapaturmalle työturvallisuuden huolehtimisesta riippumatta

Vaikutukset ja niiden merkittävyys vaihtelevat yrityksestä toiseen esim. toimialan, yrityksen koon, sidosryhmien ja arvoketjun mukaan.

VAIKUTUS
Positiivinen tai negatiivinen,
(tosiasiallinen tai
mahdollinen) yrityksen
toiminnasta aiheutuva
vaikutus ympäristöön,
ihmisiin tai yhteiskuntaan.



Riskit ja mahdollisuudet

RISKI
Kestävyyteen liittyvä
negatiivinen poikkeama
yrityksen odotettavissa
oleviin rahavirtoihin ja/tai
pääomiin.

MAHDOLLISUUS
Kestävyyteen liittyvä
positiivinen poikkeama
yrityksen odotettavissa
oleviin rahavirtoihin ja/tai
pääomaan.

- Myös sisäisestä näkökulmasta tunnistettuihin vaikutuksiin voi liittyä taloudellisia riskejä tai mahdollisuuksia, jotka on hyvä huomioida.
- Esimerkkejä riskeistä ja mahdollisuuksista
 - Ilmastonmuutoksen aiheuttamat sääilmiöt, kuten helteet, kuivuus ja voimistuvat sateet lisääntyvät ja lisäävät tuotantoepävarmuutta ja voivat vaikeuttaa raaka-aineiden saatavuutta.
 - Siirtyminen käyttämään kestäviä, uusiutuvia energialähteitä voi auttaa yritystä saavuttamaan hiilineutraaliuden, parantaa paikallista ilmanlaatua, parantaa yrityksen brändiä ja mainetta sekä alentaa kustannuksia pitkällä aikavälillä vaikka lyhyellä aikavälillä investoinnit voivat aiheuttaa taloudellisen riskin.
 - Panostuksilla työoloihin, turvallisuuteen ja työhyvinvointiin tai vastuullisuuteen yritys voi vahvistaa luottamusta ja sitoutuneisuutta, rakentaa houkuttelevaa työnantajakuva, vähentää henkilöstön vaihtuvuutta ja onnistua paremmin parhaiden osaajien palkkaamisessa. Näiden asioiden huomioimisella tai huomiotta jättämisellä voi olla suoria taloudellisia vaikutuksia.
- Riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta arvioidaan sekä niiden esiintymisen todennäköisyyden että taloudellisten vaikutusten mahdollisen suuruuden perusteella.



Olennaisuuden arvioinnin periaatteet

- Olennaisuutta tulee arvioida koko arvoketjun laajuudelta
- Kaksoisolennaisuusanalyysissa on tarkoitus myös tunnistaa yrityksen suorien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien lisäksi myös sellaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, joihin yritys kytkeytyy sen suorien tai epäsuorien liikesuhteiden kautta.
- Vaikutuksia sekä taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia tulee tarkastella eri aikahorisonteilla ts. mitkä kestävyysaiheet ovat olennaisia:
 - Lyhyellä aikavälillä 12 kk (yrityksen raportointikauden aikana)
 - Keskipitkällä aikavälillä 1-5 vuotta
 - Pitkällä aikavälillä yli 5 vuotta
- Aikanäkökulman laajentaminen antaa mahdollisuuden entistä strategisempaan ennakkointiin ja suunnitelmalliseen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan.



Olennaisuuden arviointi

- Arvioi vaikutukset esimerkiksi mittakaavan, laaja-alaisuuden, vaikutuksen keston ja vaikutuksen korjattavuuden perusteella.
- Laadi oma arviointiasteikko.
- Arvioi riskit (fyysiset, siirtymäriski): suuruus ja todennäköisyys
- Arvioi mahdollisuudet: uudet tuotteet, innovaatiot, markkinat, asiakkaat (maine ja talous)

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiasteikko

Todennäköisyys	Eniten todennäköinen	Seuraavan vuoden aikana	5	5	4	3	2	1
	Todennäköinen	Seuraavan kolmen vuoden aikana	4	4	3	2	1	0
	Mahdollinen	Seuraavan kuuden vuoden aikana	3	3	2	1	0	0
	Epätodennäköinen	Seuraavan 10 vuoden aikana	2	2	1	0	0	0
	Eniten epätodennäköinen	Todennäköisesti ei seuraavan 10 vuoden aikana	1	1	0	0	0	0
			1	2	3	4	5	
Taloudellinen vaikutus			1	2	3	4	5	
Maine			1	2	3	4	5	
Vaikutus yhteiskunnan, luonnon ja muiden sidosryhmien hyvinvointiin			1	2	3	4	5	
			1	2	3	4	5	

Vaikutavuus

[metsa-group-vuosikatsaus-2023.pdf](#)



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Esimerkki: KONE

Olennaisuus

KONE on tunnistanut olennaisia riskejä ja negatiivisia ja positiivisia vaikutuksia liittyen ilmastonmuutokseen ja energiaan, negatiivisia terveys- ja turvallisuusvaikutuksia liittyen omiin työntekijöihin, arvoketjun työntekijöihin ja loppukäyttäjiiin sekä myönteisiä vaikutuksia liittyen yrityskulttuuriin, väärinkäytösten paljastajien suojeluun sekä korruptioon ja lahjontaan. Kunkin ESRS-aiheen kannalta merkitykselliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu yhteenvetotaulukoissa aihekohtaisten kestävyysosioiden alussa, ja niihin on liitetty asiaankuuluvat tiedot aikahorisontista, arvoketjusta ja vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien käsittelyyn liittyvistä hallintatoimista.

ESRS-aiheet	Osa-aihe	Olennainen KONElle
E-Ympäristö	E1 Ilmastonmuutos	E1 Ilmastonmuutokseen sopeutuminen Kyllä
	E1 Ilmastonmuutoksen hillintä	Kyllä
	E1 Energia	Kyllä
	E2 Ilman pilaantuminen	Ei
	E2 Veden pilaantuminen	Ei
	E2 Maaperän pilaantuminen	Ei
	E2 Elävien organismien ja elintarvikkeiden pilaantuminen	Ei
	E2 Ongelma-aineet	Ei
	E2 Erityistä huolta aiheuttavat aineet	Ei
	E2 Mikromuovit	Ei
E-Ympäristö	E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat	E3 Vesi Ei
	E3 Merten luonnonvarat	Ei
	E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	E4 Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät Ei
	E4 Vaikutukset lajien tilaan	Ei
	E4 Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	Ei
	E4 Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä	Ei
	E5 Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Ei
	E5 Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	Ei
	E5 Jäte	Ei
	S1 Työolot	Kyllä
S-Sosiaalinen	S1 Oma työvoima	S1 Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille Ei
	S1 Muut työhön liittyvät oikeudet	Ei
	S2 Työolot	Kyllä
	S2 Arvoketjun työntekijät	S2 Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille Ei
	S2 Muut työhön liittyvät oikeudet	Ei
	S3 Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	Ei
	S3 Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet	Ei
	S3 Alkuperäiskansojen oikeudet	Ei
	S4 Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiiin kohdistuvat vaikutukset	Ei
	S4 Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus	Kyllä
G-Hallinto	S4 Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inkluisio	Ei
	G1 Yrityskulttuuri	Kyllä
	G1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu	Kyllä
	G1 Eläinten hyvinvointi	Ei
	G1 Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	Ei
	G1 Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	Ei
	G1 Korruptio ja lahjonta	Kyllä

https://www.kone.com/fi/Images/KONE_Vuosikatsaus_2024_tcm18-134328.pdf s. 35



Euroopan unionin
osarahioittama

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Esimerkki: KONE

E1 Ilmastomuutos

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Ympäristöön ja ilmastomuutokseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin kaksoisolennaisuusanalyysissä pohjautuen aiempiin ilmastoon liittyviin arviointeihin ja ymmärrykseen KONEen merkittävimmistä ilmastovaikutuksista. KONEen kannalta olennaisiksi aiheiksi tunnistettiin ilmastomuutokseen sopeutuminen, ilmastomuutoksen hillintä sekä energia.

Olennaisuusanalyysin menetelmä on kuvattu kohdassa ESRS 2: Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu taulukossa Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

KONE on arvioinut kaikki merkittävimmät päästölähteensä. KONEen tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt eli päästölukkiutumat (locked-in emissions) ovat merkityksellisiä silloin, kun KONEen ratkaisuissa käytetään uusiutumattomia energialähteitä koko niiden käyttöajan ajan. Tuote- ja arvoketjupäästöihin (Scope 3) liittyvä toiminta ei ole KONEen välittömässä hallinnassa, joten hiilestä irtautumisen nopeus voi näillä toimialoilla vaikuttaa mahdollisuuksiin vähentää Scope 3 -päästöjä. Siksi KONE tekee järjestelmällistä yhteistyötä tärkeimpien toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa materiaaleihin liittyvien päästöjen vähentämiseksi ja uusien innovatiivisten energiaratkaisujen löytämiseksi maissa, joissa sen tuotteita käytetään. Katso tiedot käyttövaiheen suorien kasvihuonekaasupäästöjen laskennasta (Scope 3, kategoria 11) taulukosta Kasvihuonekaasupäästöt. Tiedot laskentamenetelmästä löytyvät kohdasta E1: Raportoinnin periaatteet.

Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen aihe (aikajänne)	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ¹	Johdon vastaus
Ilmastomuutokseen sopeutuminen omassa toiminnassa ja arvoketjun alku- ja loppupäässä (pitkä aikaväli)	↓ Fyysinen riski Vaikeat sääilmiöt voivat keskeyttää toiminnan ja lisätä liiketoiminnan kustannuksia KONEen tehtaissa tai toimitusketjun alkupäässä tai toimitusketjun loppupäässä logistiikkareitit mukaan lukien.	- KONE kehittää liiketoiminnan jatkuvuuden hallinnan valmiuksia ja yhdenmukaistaa tuotteitaan häiriötilanteiden sietokyvyn lisäämiseksi - KONE kehittää asiakkaille palveluita sääilmiöiden aiheuttamien vahinkojen ennaltaehkäisyssä, päivystyshuollossa sääilmiöiden aikana sekä niiden jälkeisessä kunnontarkastuksessa ja korjauksissa
Ilmastomuutoksen hillintä omassa arvoketjun alku- ja loppupäässä (pitkä aikaväli /jatkuva)	↑ Positiivinen vaikutus KONEen ratkaisut on suunniteltu elinkaarikäyttöön. Niiden pitkä käyttöikä ja ammattimainen huolto ja modernisointi edistävät kiertotaloutta ja vähentävät energiankulutusta ja kasvihuonekaasupäästöjä käyttöajan aikana. ↓ Negatiivinen vaikutus Tuotteisiin liittyvät päästöt – käyttöajan aikainen energiankulutus ja materiaalit – muodostavat suurimman osan KONEen päästöistä ↓ Siirtymäriski Mainehaitta, jos KONE ei saavuta luvattuja kestävyys-/ilmastotavoitteitaan ajoissa	- KONE jatkaa vähähiilisen tarjonnan kehittämistä, jotta se voi vastata asiakkaiden odotuksiin ja tukea asiakkaita ilmastotavoitteiden saavuttamisessa - KONE keskustelee aktiivisesti toimittajiensa kanssa ilmastoihteista
Energia arvoketjun loppupäässä (pitkä aikaväli /jatkuva)	↓ Negatiivinen vaikutus KONEen ratkaisut on suunniteltu kestämaan pitkään (hissit 25 vuotta ja liukuportaat 15 vuotta). Yhtiön ratkaisut kuluttavat sähköä käyttöikänsä aikana.	KONE jatkaa energiatehokkaan vähähiilisen tarjoomansa kehittämistä

¹ Taulukossa esitetyistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista ilmastoon liittyvät riskit on jaettu edelleen fyysisiin ja siirtymäriskeihin.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olemmainen aihe (aika/jänne)	Materiaaliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Johdon vastaus
Terveys ja turvallisuus omassa toiminnassa (keskipitkä ja pitkä aikaväli)	↓ Negatiivinen vaikutus KONEen toimialalla on useita turvallisuusriskejä. Olemme tunnistaneeet maailmanlaajuisessa asennus- ja huoltotoiminnassa useita mahdollisia omaan työvoimaamme kohdistuvia terveys- ja turvallisuusvaikutuksia, etenkin edellä mainittujen alojen tehtävissä. Epäonnistunut turvallisuustoiminta voi lisätä vaaratilanteita ja johtaa vakaviin onnettomuuksiin ja jopa kuolemantapauksiin.	- Kaikkiin omiin työntekijöihin sovelletaan riskienhallintakehystä sekä integroitua johtamisjärjestelmää, joka koskee muun muassa terveyttä ja turvallisuutta - Työsuojelukäytäntöjä käsitellään osallistavasti, muut kuin työsuhteiset työntekijät otetaan mukaan turvallisuuskampanjoihin ja muihin yrityksen turvallisuusaloitteisiin ja heidän pätevyydelleen, menetelmilleen ja työkaluilleen asetetaan vaatimuksia

KONEen globaalit toimet, tulokset ja panostukset

Yhteenveto vuoden 2024 globaaleista toimista terveyden ja turvallisuuden parantamiseksi	Odotetut globaalit tulokset	Panostus tavoitteiden saavuttamiseksi
Alihankkijan turvallisuuden kehitysohjelma 2024–2025	- Alihankkijoiden turvallisuustaso parani 13 maassa, jotka tällä hetkellä osallistuvat ohjelmaan. - Globaali standardisoitu lähestymistapa alihankkijoiden hallintaan.	Kumppanien turvallisuustason parannus – tavoite 1
Tapausten tutkinnan kehitysohjelma 2024–2026	- Tapausten tutkintamenetelmien parantaminen, jotta voidaan ymmärtää paremmin perimmäisiä syitä ja poikkeamien ehkäisemistä; suunnattu kaikille tutkintaan osallistuville työntekijöille. - Tutkintaosaamisen kehitysohjelma.	Työntekijöiden ja kumppanien turvallisuustason parantaminen – tavoite 1
Kaksi globaalia turvallisuustietoisuuskampanjaa – turvallisuusviikko ja vuoden lopun turvallisuuskampanja	- Turvallisuustietoisuuden ja -osaamisen vahvistaminen – oma työvoima ja arvoketjun työntekijät, asiakkaat ja kumppanit. - Paikallista ja globaalia toimintaa, joka kattaa kaikki KONEen liiketoiminnot ja alueet.	Terveys- ja turvallisuustason jatkuva parantaminen – tavoite 2
Globaalin koulutuksen toteutus paikallisilla kielillä	Työntekijöiden riskitietoisuuden lisääminen, turvallisuuden raportointiosaamisen parantaminen ja sähköturvallisuuden menetelmätietoisuuden verkkokoulutukset.	Terveys- ja turvallisuustason jatkuva parantaminen – tavoite 2
Datan ja innovoinnin kehittäminen	- KSS-järjestelmän parannukset ja tekoälyn käyttöönotto tehostamaan data-analyysiä sisäisesti. - Intelix-sovellus kaikkiin KONEen mobiililaitteisiin.	Terveys- ja turvallisuusasioiden edelläkävijäys toimialalla – tavoite 3
Globaalien terveyden ja turvallisuuden johtamiskäytäntöjen uudistaminen	- Linjaukset uuden strategian mukaisesti. - Tunnistettujen ESRS-vaatimusten tuomien mahdollisuuksien hyödyntäminen; työ jatkuu vuonna 2025.	Terveys- ja turvallisuusasioiden edelläkävijäys toimialalla – tavoite 3
KONEen globaalin asennuksen turvallisuus- ja menetelmäpassin päivitys	- Parannettu asentajien pätevyys KONEen menetelmien ja turvallisuusvaatimusten soveltamisessa; oma työvoima (S1) ja asentajan työntekijät arvoketjussa (S2). - Vuoden 2024 pilottilaiahetta seuraa globaalin laajentumisen suunnittelu.	Terveys- ja turvallisuusasioiden edelläkävijäys toimialalla – tavoite 3



**Euroopan unionin
osarahoittama**

jamk

Oman yrityksen olennaisen ESG-asioiden tunnistaminen



Euroopan unionin
osarahoittama

jamk

ESG-asioiden tunnistaminen

1. Tunnista liiketoiminnan kannalta tärkeät
 1. Vaikutukset eri ESG-teemoissa:
 - positiivinen vai negatiivinen
 - Tosiasiallinen vai mahdollinen
 2. Riskit ja mahdollisuudet: asiat, joilla on vaikutusta yrityksen talouteen
2. Huomio eri aikahorisontit
 - Lyhyt 12 kk
 - Keskipitkä aikaväli 1-5 v
 - Pitkä aikaväli yli 5 v

3. Tunnista sidosryhmät

4. Tunnista sidosryhmien kannalta tärkeät teemat/vaikutukset

5. Pisteytä tunnistetut vaikutukset/teemat molemmista näkökulmista (liiketoiminnalle tärkeät & sidosryhmille tärkeät)

Käytä asteikkoa, jonka voit luoda itse



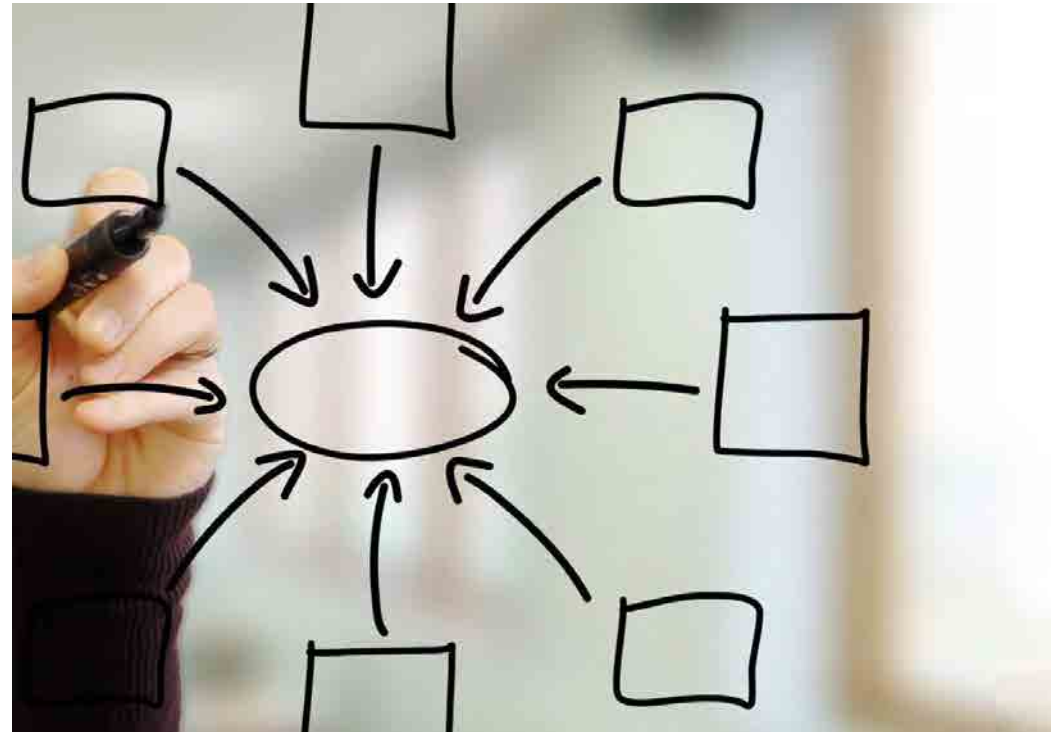
**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025 Vastuullisuuden johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Kotitehtävät

1. Sidosryhmäanalyysi/-kysely
 - Asiakkaat, henkilöstö, omistajat, kumppanit, muut keskeiset sidosryhmät?
 - Mikä on sidosryhmille tärkeää? Mitkä ovat heidän odotuksensa ja tiedontarpeet?
 - Osallista henkilöstö, jos mahdollista
2. Kilpailija-analyysi
3. Vuosikello



Tämä kuva, tekijä Tuntematon tekijä, käyttöoikeus: [CC BY-SA](#)



**Euroopan unionin
osarahoittama**

7.10.2025

Vastuullisuustyön johtaminen, Kaksoisolennaisuus osa 1, VAHVA -hanke

jamk

Kiitos!

Sanna Niemi, sanna.niemi@jamk.fi

Marita Valkonen, marita.valkonen@jamk.fi

Jyväskylän ammattikorkeakoulu

www.jamk.fi

Hankkeen nettisivut [Yritysten vastuullisuusraportointi | Jamk](#)



Euroopan unionin
osarahoittama

jamk